

סיכום ישיבת הנהלה 29/03/2026

פירוט	נושא
<p>יניב ריינהרץ (יו"ר), רביב יוגב, שי רם, אלון כהנא, ניר קלקשטיין, נועה עבודי, גאיה אילן, תמר מייר-גור, עופר אביטל (נשיא האיגוד)</p> <p>חברי ועדת הביקורת: אילן גלזר</p>	נוכחים
<p>עומר כחל, שוהם אגוזי</p>	חסרים
<ul style="list-style-type: none"> • ניר הציג את מצב הכספים הצפוי להמשך העונה לאור התארכות הלחימה • בשורה התחתונה, במקרה החמור של אי חזרת הפעילות כלל מוערך ההפסד העונתי בכ 112,000 ₪. • ראו נתונים נוספים במסמך המצורף. • לאור המצב הצפוי, התארכות הלחימה ואי הבהירות לגבי חזרת הליגה והפעילות בכלל, החליטה ההנהלה על הפעולות הבאות: • <u>החלטה:</u> <ul style="list-style-type: none"> ○ ההנהלה תפעל במייד להוצאת כלל המועסקים לחל"ת החל מה 01.04.26 ○ ההנהלה תעשה כל שבידה להפעלת ליגת המאוץ או פעילות איגודית חליפית מיד לכשיתאפשר, גם בימות הקיץ. ○ בשלב זה אין בהירות לגבי היכולת לקיים את אליפות ישראל שתוכננה לאודם. השטח אומנם מאפשר פעילות גם באמצע מאי ואף יותר מכך – אך הנושא יישקל פרטנית כאשר יתאפשר. • בנוסף לפעולות הנ"ל, בעת החזרה לפעילות, תשקול ההנהלה פניה לחברים ולמועדונים לשם עזרה במצב שנוצר. <p>1. סיכום תקציבי לישיבת הנהלה - 29.03.26</p>	סטאטוס מצב כספי ניר
<ul style="list-style-type: none"> • יניב הציג להנהלה מתווה מוצע להחזרה של פעילות הניווט "המקומית". • בבסיס ההצעה הוצעו הגדרות באילו תנאים ניתן לקיים פעילות איגודית "מקומית" (אימונים). • בנוסף, נדון הנושא של קיום פעילות פרטית ע"י גורמים שונים בתקופה זו. • <u>החלטה:</u> <ul style="list-style-type: none"> ○ ההנהלה אינה מאשרת בשום אופן קיום פעילות איגודית ו/או מועדונית. הדבר כולל פעילות אימונים (ניווט מקומי) ופעילות ליגה. ○ ההנהלה חוזרת ומדגישה שכל פעילות פרטית שתבוצע איננה באחריות האיגוד והיא מדגישה שהאיגוד לא ייתן כל שירות לפעילות זו (העברת כספים, מפות, שיווק ופרסום, ביטוח נושאי משרה וכיו"ב). 	החזרת פעילות ניווט "מקומית" יניב
<ul style="list-style-type: none"> • תמר הציגה בפני ההנהלה את הצורך שעלה מהשטח בוועדת ערעורים שתטפל בפניות חברים שמתייחסות לדברים כלליים שקשורים לליגה ולא בפרט לתחרות ספציפית. 	מינוי ועדת ערעורים שוטפת תמר

<ul style="list-style-type: none"> • לאחרונה עלו שני מקרים שלא טופלו מכיוון שלא הייתה כתובת לפניה. • <u>החלטה:</u> <ul style="list-style-type: none"> ○ ההנהלה החליטה על הקמת ועדת ערעורים שוטפת ○ לוועדה מונו: תמר מייר-גור (יו"ר), ניר קלקשטיין, נועה עבדי. ○ ההנהלה ביקשה מהוועדה לבחון במעלה הדרך ולאור המקרים את הצורך בוועדה זו והאם הנושאים הללו צריכים להיות מטופלים מראש בוועדה אחרת. 	
<ul style="list-style-type: none"> • ההנהלה המשיכה לדון בתוכנית העבודה ל 25-27. • הדיון נסוב סביב היעדים לנושאים השונים והמשימות שיש לבצע בכדי לעמוד בהם. <p>2. טיוטה שניה – תוכנית עבודה כללית 25-27</p>	<p>המשך דיון משימות ותוכנית עבודה 25-27 יניב</p>
<ul style="list-style-type: none"> • יניב הציג להנהלה, באופן כללי, אפשרויות לקליטת מנכ"ל/ית לאיגוד. • הדיון נסוב על האפשרויות השונות. • בשלב ראשוני ההנהלה לא נדרשה להחלטות בנידון ויניב ינסה להציג להנהלה ניתוח מפורט של האפשרויות ומשמעויות לקראת הישיבה הבאה. 	<p>גיוס מנכ"ל/ית יניב</p>
<ul style="list-style-type: none"> • אישור הקול קורא בוצע באופליין <p>3. נוסח קול קורא מנהל תפעול</p>	<p>אישור קול קורא לגיוס מנהל תפעול יניב</p>
<ul style="list-style-type: none"> • תקנון ערעורים • תקנון עמותת ניווט עממי 	<p>נושאים שתוכננו אך יועברו לישיבה הבאה</p>
<ul style="list-style-type: none"> • סיום דיון משימות ותוכנית עבודה 25-27 • מבנה קול קורא לגיוס מנכ"ל/ית 	<p>נושאים נוספים לישיבת הבאה של ההנהלה (רשימה זמנית)</p>
<ul style="list-style-type: none"> • 29.04 – ישיבת זום , 20:30 	<p>ישיבות הבאות</p>

סיכום ישיבת הנהלה 10/03/2026

פירוט	נושא
<p>יניב ריינהרץ (יו"ר), רביב יוגב, שי רם, אלון כהנא, ניר קלקשטיין, נועה עבדי, גאיה אילן, שוהם אגוזי, תמר מייר-גור, עופר אביטל (נשיא האיגוד)</p> <p>חברי ועדת הביקורת: חנן איל</p>	<p>נוכחים</p>
<p>עומר כחל</p>	<p>חסרים</p>

<ul style="list-style-type: none"> • ההנהלה דנה בתוכנית העבודה ל 25-27. • הדיון נסוב סביב היעדים לנושאים השונים והמשימות שיש לבצע בכדי לעמוד בהם. • בשלב הבא ימונה אחראית ותבנה תוכנית עבודה פרטנית לכל נושא • ההנהלה הספיקה לעבור על חלק מהתוכנית ותמשיך בנושא בישיבתה הבאה <p style="text-align: center;">טיוטה ראשונית – תוכנית עבודה כללית 25-27</p>	<p>דיון משימות ותוכנית עבודה 25-27 יניב</p>
<ul style="list-style-type: none"> • ניר הציג את המשמעויות הראשוניות של המלחמה • הכנסות <ul style="list-style-type: none"> ○ צפויה הכנסה לא מתוכננת מהפעלת פעילויות ב 07.26 במסגרת המכביה. החוזה עדיין לא סגור והוא תלוי גם בהתנדבות החברים. ○ במידה וכלל לא יבוצעו ניווטים בהמשך השנה צפוי הפסד הכנסות של כ 115,000 ₪. ○ האיגוד ניגש לקול קורא לתמיכה במיפוי שבמידה ויאושר יכסה חלק מההוצאות בנידון. • הוצאות <ul style="list-style-type: none"> ○ ההוצאות על נושא התפעול יצטמצמו במהלך הקיץ בעקבות עזיבת מנהל התפעול. ○ חלק מההוצאות במהלך החודש האחרון (מרץ) צומצמו ○ לא ברורה עדיין היכולת להפעיל את הליגה והאיגוד עשוי להידרש להחזיר כספים על מנויים לא ממומשים (טרם בוצע חישוב בנידון). • בשורה התחתונה במקרה הגרוע ביותר (ללא ליגה, החזר מנוי, ללא הכנסות מהמכביה וגם מהקול קורא) – האיגוד יכול להינזק בסכום של כ 200 אלש"ח. • <u>החלטה:</u> <ul style="list-style-type: none"> ○ בשלב הזה לא ניתן להעריך את כל המשמעויות. ○ יש לפעול לצמצום ההוצאות ככל שניתן. ○ יש לבצע סימולציה סדורה ולהציגה בישיבה הבאה. 	<p>עדכונים סטאטוס תקציבי ומשמעויות בעקבות הלחימה ניר</p>
<ul style="list-style-type: none"> • ההנהלה דנה בטיוטת הקול הקורא • <u>החלטה:</u> <ul style="list-style-type: none"> ○ לאור הסתייגויות של חלק מחברי ההנהלה מהנוסח המוצע הוחלט על המשך תהליך באופליין לסגירת הנוסח והבאת הנוסח הסופי לאישור בישיבת ההנהלה הקרובה. 	<p>קול קורא מנהל תפעול יניב</p>
<ul style="list-style-type: none"> • יניב הציג טיוטה של לוח התחרויות עפ"י שתי תרחישים. <ul style="list-style-type: none"> ○ יהיה ניתן לקיים את אליפות ישראל בתאריכה החדש ○ לא יהיה ניתן לקיים את האליפות • <u>החלטה:</u> 	<p>דיון על לוח התחרויות יניב</p>

<ul style="list-style-type: none"> ○ מכיוון שכמות הנתונים הלא ידועים גדולה ויש יותר מאופציה אחת. ההנהלה החליטה "לא להחליט" בשלב הנוכחי ולהמתין להתבהרות בנושא. 	
<ul style="list-style-type: none"> • תקנון ערעורים 	נושאים שתוכנו אך יועברו לישיבה הבאה
<ul style="list-style-type: none"> • המשך דיון משימות ותוכנית עבודה 25-27 • אישור קול קורא לגיוס מנהל תפעול • סימולציה סדורה להמשך העונה לפי תרחישים 	נושאים נוספים לישיבת הבאה של ההנהלה (רשימה זמנית)
<ul style="list-style-type: none"> • 29.03 – ישיבת זום , 20:30 • 29.04 – ישיבת זום , 20:30 	ישיבות הבאות

סיכום ישיבת הנהלה 18/02/2026

פירוט	נושא
<p>ניב ריינהרץ (יו"ר), רביב יוגב, שי רם אלון כהנא, ניר קלקשטיין, נועה עבודי, גאיה אילן, עומר כחל, תמר מייר-גור, עופר אביטל (נשיא האיגוד)</p> <p>חברי ועדת הביקורת: ללא שוהם אגוזי</p>	<p>נוכחים</p> <p>חסרים</p>
<ul style="list-style-type: none"> • ניר הציג את המצב הכספי נכון לסוף ינואר 2026 • מצב היתרות בבנק: <ul style="list-style-type: none"> ○ יתרת עו"ש: 5974 שקלים ○ יתרת ני"ע (קרן כספית): 674094 שקלים • מתוכם: <ul style="list-style-type: none"> ○ סכום השייך למועדונים : 168231 שקלים ○ סכום השייך לנוטים: 144778 שקלים ○ קרן תמיכה בילדים ובני נוער 49192 שקלים • סה"כ נטו: יתרות בבנק בניכוי הסכומים ששייכים למועדונים, לנוטים ולקרן): 317867 ₪ • רווח והפסד שנתי - לפי ההערכה, מדובר באיזון כמעט מלא - פלוס-מינוס כמה עשרות אלפי שקלים כתלות בדברים שטרם נסגרו. • לאור הנתונים, בישיבת הבאה תדון ההנהלה בבקשה להגדלת התקציב שצומצם בתחילת העונה לאחר ביצוע סימולציה תקציבית עד סוף העונה. • (מסמך 1 – "רווח שנתי 2025") 	<p>עדכונים סטטוסו תקציבי ניר</p>
<ul style="list-style-type: none"> • פבל, רכז מועדון ניווט ת"א, הציג בפני ההנהלה את ההיסטוריה של ההתנהלות הכספית של המועדון ואת ההתנהלות שהובילה לחוב הנוכחי. 	<p>חוב הפועל אוסישקין ת"א פבל לויצקי</p>

<ul style="list-style-type: none"> ● פבל הציג את גישת המועדון אשר לא מכיר באחריותו לחוב ומטיל את האחריות על החוב על עמותת אוסישקין ת"א, שנמצאת תחת ניהול נאמן כעת, ולה הייתה מסונפת פעילות המועדון. ● פבל הציע חלופות לכיסוי החוב ובראשן סגירת החוב מתמיכות שמגיעות למועדון לכשיגיעו (לא ברור מתי) ובהמשך חיפוש פתרונות אחרים. ● <u>החלטה:</u> <ul style="list-style-type: none"> ○ בסיום הצגת הדברים הביע ההנהלה בפני המועדון תרעומת ואי הסכמה על כך שהחוב איננו של המועדון. ○ ההנהלה החליטה בשלב זה לא לנקוט פעולות אגרסיביות כנגד המועדון. ○ ההנהלה תבצע ניסיון חוזר להגיע לגישור המחלוקות עם המועדון. 	
<ul style="list-style-type: none"> ● בכדי למנוע הישנות מקרים של היווצרות חובות של המועדונים כלפי האיגוד, הוצגה הצעה לקיבוע היחסים הכספיים בהקשרים הללו בין האיגוד למועדוניו. ● בהמשך השנה, לקראת האסיפה הכללית, תבחן אפשרות לקבע את הנושא בתקנון האיגוד. ● <u>החלטה:</u> <ul style="list-style-type: none"> ○ מועדון לא יוכל להתחייב לסבסוד עבור חבריו בסכום העולה על הקיים בחשבון המועדון שלו גם אם למועדון חשבון בנק רגיל ובו ייתרה מספקת. ○ האיגוד יגבה את סכום הסבסוד/ ההתחייבות, טרום קבלת השירותים מחשבון המועדון (בתחילת העונה במקרה של סבסוד מינוי ובתחילת השנה במקרה של סבסוד חברות). ○ למעט, מועדוני אגודת הסטודנטים, לא תתאפשר גבייה מרוכזת עבור שירותים שמספק האיגוד לחבריו. החבר בלבד, באופן אישי ישלם על שירותי האיגוד. ○ מועדון, אשר מכל סיבה יוצר בחשבון המועדון שלו מינוס של 2,000 ₪ או יותר – יופסקו, לאחר התראה בנידון, הרשאותיו לפעול בחשבון המועדון ולקבל שירותים מהאיגוד. ○ מועדון אשר יהיה בייתה שלילית במשך יותר מחצי שנה, תישקל אפשרות לפרקו וזאת בכפוף לשימוע בהנהלת האיגוד ולא תתאפשר לחבריו אפשרות להתאגד מחדש למשל תקופה של שנתיים. <p style="text-align: center;">(מסמך 2 – "חובות מועדון ניווט")</p>	<p>חובות מועדון ניווט יניב</p>
<ul style="list-style-type: none"> ● תמר הציגה את המלצות הועדה המקצועית בשני נושאים ● <u>הרחבת חלון הזינוקים</u> <ul style="list-style-type: none"> ○ לאחר ניתוח הנתונים, המליצה הוועדה על הרחבת חלון הזינוקים באירועי הליגה ביער באופן קבוע ל 2.5 ש' כך שתאפשר ריווח של הזינוקים והזנקות בזמני זמן קבועים. ○ <u>החלטה:</u> <ul style="list-style-type: none"> ▪ חלון הזינוקים באירועי היער יוקדם ויתחיל חצי שעה לפני השעה המקובלת (08:30 במקום 9:00) 	<p>ועדה מקצועית תמר</p>

<ul style="list-style-type: none"> ▪ חלון הזינוקים יורחב ל 2.5 ש' כך שייתאפשר ריווח של הזינוקים. • שינוי בזמני זינוק מסלול Medium P <ul style="list-style-type: none"> ○ מתוך כוונה לתת מענה תחרותי לקטגוריות עילית ולהקל על העומס במסלול הוצעה ההצעה הבאה ○ קטגוריות H18A ו D21A יזנקו בחלון זמנים קבוע שיתחיל שעה ו 45 דק' מתחילת הזינוקים (דהיינו מ 10:15 כאשר הזינוקים מתחילים ב 08:30). ○ בתחילה יוזנקו הנשים ולאחריהן הנוער ○ ההפרשים בין זמני הזינוק עבור קטגוריות אלו יהיו קבועים –שתי (2) דקות בסגנון middle , שלוש (3) דקות בסגנון Long. ○ זמני הזינוק לקטגוריות H21B ו H40 שרצים באותה הקטגוריה יהיו בהפרשים של דקה (1) ויערכו בין השעות 08:30-10:15 ומגמר ההזנקות של קטגוריות העילית עד תום זמן ההזנקות. ○ <u>החלטה:</u> ▪ ההנהלה מקבלת את המלצת הוועדה ותכיל אותם החל מאליפות ישראל הקרובה. • העברת קטגוריה H35 במאזן למסלול Adults 1 <ul style="list-style-type: none"> ○ קטגוריה H35 במאזן משויכת למסלול Adults 2 ○ התקבלה בקשה לבחון העברת קטגוריה H35 למסלול Adults1 ○ הוועדה ממליצה שלא לשנות את המסלול לקטגוריה H35 וזאת לאור השינויים שכבר נערכו במסלולים ובקטגוריות. ○ העברת קטגוריה H35 למסלול Adults1 תיצור חוסר איזון בין כמות הנוטים במסלול Adults1 ו Adults 2 . ○ בנוסף, נוטים בגיל +35 יכולים ללא בקשת חריגי גיל להתחרות במסלול Adults1 בקטגוריה H21A. ○ <u>החלטה:</u> ▪ ההנהלה מקבלת את המלצת הוועדה דוחה את הבקשה להעברת H35 למסלול Adults1. <p style="text-align: right;">(מסמך 3 – ועדת תקינה)</p>	
<ul style="list-style-type: none"> • ההנהלה מקדמת את הבחינה של האפשרות להפרדת פעילות הניווט העממי מזה של הניווט הספורטיבי. • במסגרת הבחינה הוצגו 4 חלופות שגובשו להתארגנות של העמותה החדשה וזאת מתוך כוונה להכריע בין החלופות ולקדם הכנת תקנון בנידון. • הוצגו 4 חלופות <ul style="list-style-type: none"> ○ חברי הנהלות המועדונים יהוו את החברים באיגוד ○ חברים נבחרים מכל מועדון יהוו את החברים באיגוד ○ המועדונים עצמם כתאגידים יהוו את החברים באיגוד ○ האיגוד יורכב מחברי מועדונים ואיגוד הניווט התחרותי שבחרים להצטרף אליו. • חברי הנהלה ציינו שהדאגה המרכזית שלהם הנה החוזים שייחתמו בין העמותות ושיאפשרו את העברת כספים חוקית לאור השירותים שהאיגוד והמועדונים יעניקו. 	<p>דיון על תקנון עמותת ניווט עממי יניב ועו"ד נדב ארגו</p>

<ul style="list-style-type: none"> • <u>החלטה:</u> <ul style="list-style-type: none"> ○ ההנהלה בחרה באפשרות השנייה שהוצגה כך שחברים נבחרים מכל מועדון יהוו את החברים באיגוד. ○ ההנהלה הנחתה את העו"ד לקדם את התקנון ואת החוזים בנידון לפני שתקבל החלטה סופית. <p style="text-align: center;">(מסמך 4 – הצעות למבנה עמותת ניווט עממי")</p>	
<ul style="list-style-type: none"> • יניב הציג להנהלה את פרוטוקול השימוע שבוצע למנהל התפעול. • יניב הציג את טענותיו של מנהל התפעול וההנהלה דנה בתשובות לטענותיו. • <u>החלטה:</u> <ul style="list-style-type: none"> ○ ההנהלה החליטה ברוב קולות להודיע למנהל התפעול כי: מאחר שהודעת כי ההצעה למעבר לחצי משרה, כפי שהוצע לך, לא מקובל עליך ואינך מעוניין להסכים לה, ולאור החלטת האיגוד כי לא ניתן להמשיך להחזיק במשרת מנהל תפעול בהיקף מלא, אנו נאלצים להודיע על סיום העסקתך. ○ מועד סיום ההעסקה יהיה ה-22 ליוני, 2026. 	<p>החלטות בנושא התפעולי יניב</p>
<ul style="list-style-type: none"> • בתהליך שבוצע באופליין אושר התקנון להפעלת קרן סיוע לנוער • בנוסף אושרו חברי הצוות שהתנדבו לעסוק בעניין: <ul style="list-style-type: none"> ○ עופר אביטל שימש כיו"ר הצוות ○ יעל ליפמן ○ בר זריהן • <u>החלטה:</u> <ul style="list-style-type: none"> ○ ההנהלה אישרה את התקנון המצורף. ○ ההנהלה אישרה את מבנה הצוות המוצע. ○ ההנהלה מאחלת לצוות הצלחה ומודה לצוות על התנדבותם לעסוק בנידון. <p style="text-align: center;">(מסמך 5 – תקנון הקרן לסיוע לנוער")</p>	<p>קרן סיוע לנוער – אישור תקנון</p> <p>נושא שנדון באופליין</p>
<ul style="list-style-type: none"> • דיון משימות ותוכנית עבודה 25-27 • סימולציית תקציב <u>עונתי</u> מעודכנת – תכנון מול ביצוע והערכה להמשך העונה ובקשות להגדלת תקציב. • תקנון ערעורים 	<p>נושאים שתוכננו אך יועברו לישיבה הבאה</p>
<ul style="list-style-type: none"> • ועדת שיווק – עדכון 	<p>נושאים נוספים לישיבת הבאה של ההנהלה (רשימה זמנית)</p>
<ul style="list-style-type: none"> • 10.03 – ישיבת זום , 20:30 • 29.03 – ישיבת זום , 20:30 • 29.04 – ישיבת זום , 20:30 	<p>ישיבות הבאות</p>

סיכום ישיבת הנהלה 14/01/2026

נושא	פירוט
נוכחים	<p>יניב ריינהרץ (יו"ר), רביב יוגב, שי רם אלון כהנא, ניר קלקשטיין, נועה עבודי, גאיה אילן, שוהם אגוזי, עופר אביטל (נשיא האיגוד)</p> <p>חברי ועדת הביקורת: אילן גלזר</p>
חסרים	<p>עומר כחל, תמר מייר-גור</p>
עדכונים שוטפים יניב	<ul style="list-style-type: none"> • יניב עדכן על פגישה עם נציגי מועדון ניווט ת"א ועל השיחות עם הנציגים בנוגע לחוב המועדון. • יניב עדכן על התקדמות הבחינה להקמת עמותה נפרדת לניווט העממי. בישיבה הבאה יוצגו עקרונות תקנון והתנהלות לעמותה החדשה.
תכנון מול ביצוע כספי - עדכון ניר	<ul style="list-style-type: none"> • ניר הציג את הסטאטוס התקציבי ואת המורכבות בפילוח שנתי שלו. • בשורה התחתונה היתרות בפועל בסוף 2025 היו קרובות מאוד לצפי. • נכון ל-1/9/2025, בסיס התקציב העונתי - סך היתרות (נכסים בבנק בניכוי חובות למועדונים, לנוטים ולקרן ילדים ונוער) - עמד על 235,000 שקלים. • הצפי ל-31/12/2025 היה 327,584 שקלים. • בפועל, ב-31/12/2025 היו בבנק 335,563 שקלים.
אופן התארגנות לסילבה השנה יניב	<ul style="list-style-type: none"> • מתוך הבנה שמחנה סילבה דורש החל מהשנה התארגנות ששונה מהאופן בו הוא בוצע עד כה. בחנה ההנהלה שתי חלופות שהוצגו בפניה • חלופה 1: מחנה סילבה יובל ע"י נבחרת הנוער בסיוע של מלווה בוגר שיסייע בנושאים שונים. • חלופה 2: למחנה סילבה ימונה מנהל משלחת ולאז דווקא מצוות המאמנים ומאמני הנבחרת יעסקו בפן המקצועי ולא הלוגיסטי. • לכל חלופה הוצגו יתרונות וחסרונות. • החלטה: <ul style="list-style-type: none"> ○ ההנהלה הצביעה ובחרה ברוב, אך לא בתמימות דעים, את חלופה מספר 1 ○ מחנה סילבה ינוהל ע"י מאמני נבחרת הנוער באופן מלא אלא אם כן הנושא לא יתאפשר ואז יאותר מנהל משלחת חליפי. ○ הנבחרת תצא בקול קורא לחפש מלווה בוגר למחנה שיסייע בפן הלוגיסטי/ חירום וכיו"ב אך לא יהיה אחראי על המשלחת.
הצגת תוכנית נבחרות 26 מופז	<ul style="list-style-type: none"> • מופז הציג בפני ההנהלה את תוכנית הנבחרות לעונה הקרובה • התוכנית נשענת בייסודה על שינוי תפיסתי של מדידת יחידות אימון וניסיון להגדיל את היחידות ביחס לכמויות באירופה. • ההנהלה התרשמה מהתוכנית ומודה למופז על פעילותו לקידום הנבחרות.

<ul style="list-style-type: none"> • ניר עדכן שישנה התקדמות בגיוס חברים שנאותו לקחת חלק בקרן • ייתרה מכך, כבר יש פניות – עוד לפני שהוקמה הוועדה שתעסוק בזה. • השלב הבא הינו גיבוש התקנון שיובא לאישור ההנהלה בישיבתה הבאה. 	<p>עדכון בדבר קרן סיוע לנוער ניר</p>
<ul style="list-style-type: none"> • יניב הציג את הסטאטוס של השיחות עם מנהל התפעול הנוכחי ביחס למבנה התפעול החדש שאושר, ואת תשובתו של הנ"ל ביחס להצעה שההנהלה גיבשה לאור התוכנית שאושרה. • לאור תשובתו של מנהל התפעול וההצעה הנגדית שהציע שמנוגדת לחלוטין להצעה של האיגוד, החליטה ההנהלה: <ul style="list-style-type: none"> ○ לשקול אפשרויות יחד עם מנהל התפעול לסיום עבודתו. 	<p>שינוי המבנה התפעולי יניב</p>
<ul style="list-style-type: none"> • לאור השינויים התפעוליים שאושרו בישיבתה הקודמת של ההנהלה הוגת להנהלה תוכנית להקמת צוות שילווה את השינוי שאושר. • הצוות יעסוק בבניית תוכנית כללית יחדיו עם הרכזים וההנהלה ל"מתקופת המעבר" (ארוכה ככל שתהיה) למבנה החדש. • לצוות אושרו: <ul style="list-style-type: none"> ○ יניב ריינהרץ ○ תמר מייר-גור ○ עומר כחל ○ גאיה אילן ○ דניאל רז רוטשילד 	<p>הקמת צוות ליווי לשינוי התפעולי יניב</p>
<ul style="list-style-type: none"> • תקנון ערעורים • עדכון מנהל תפעול • דיון משימות ותוכנית עבודה 25-26 	<p>נושאים שתוכנו אך יועברו לישיבה הבאה</p>
<ul style="list-style-type: none"> • סימולציות תקציב <u>עונתי</u> מעודכנת – תכנון מול ביצוע והערכה להמשך העונה • ועדת שיווק – עדכון • ועדה מקצועית – הפרשי זמני זינוק והרחבה של חלון הזינוקים, קטגוריות מאוץ, זמני זינוק אליפות ישראל • קרן סיוע לנוער – אישור תקנון 	<p>נושאים נוספים לישיבתה הבאה של ההנהלה (רשימה זמנית)</p>

סיכום ישיבת הנהלה 24/12/2025

פירוט	נושא
<p>יניב ריינהרץ (יו"ר), רביב יוגב, שי רם, תמר מייר-גור, אלון כהנא, ניר קלקשטיין, נועה עבודי, גאיה אילן, עופר אביטל (נשיא האיגוד)</p> <p>חברי ועדת הביקורת: חנן איל, אילן גלזר</p>	<p>נוכחים</p>
<p>שוהם אגוזי, עומר כחל</p>	<p>חסרים</p>

<ul style="list-style-type: none"> • ההנהלה דנה בהצעות לשינוי המבנה התפעולי. • בפני ההנהלה הונח מסמך המפרט את האפשרויות השונות כאשר חלק מהמידע נשען על עבודת הצוות המקדים וחלק על שיחות עם גורמים שונים. • מטרת ההצעות היו להציע מבנה תפעול לזמן הבינוני (3-5 שנים) שתתם מענה לצרכי האיגוד ותתכנס למגבלות שלו (בעיקר הכספיות). • מוטיבציות עיקריות: <ul style="list-style-type: none"> ○ הגדרת מבנה תפעולי שמאפשר גמישות, יציבות ואיכות תפעולית ללא ירידה ברמת השירות לנווט כיום. ○ הגעה לרווחיות עונתית של לפחות 10% שתאפשר השקעה של משאבי האיגוד במאיצי צמיחה וגדילה. • המסמך כלל ניתוח של הפעילויות השונות ומי עשוי לבצע אותם לאחר השינוי וחלק מחברי ההנהלה הביעו חשש שחלק מהנושאים עדיין לא מסוכמים בבירור. • החלטה: <ul style="list-style-type: none"> ○ ההנהלה הצביעה ובחרה ברוב, אך לא בתמימות דעים, את ההצעה הבאה. ○ המבנה התפעולי העתידי יכלול 3 בעלי תפקיד <ul style="list-style-type: none"> ▪ מנכ"ל – בשליש/חצי משרה ▪ מנהל תפעול - בשליש משרה ▪ מזכיר - בשליש משרה ○ חלוקת התפקידים (בגדול): <ul style="list-style-type: none"> ▪ מנכ"ל/ית - תמיכות, פיתוח עסקי, שת"פים, קשר מול גורמי חוץ ▪ מנהל תפעול - תמיכה בהכנת אירועי הליגה, תפעול מרכיבי צמיחה (מחנות, ליגת יסודיים...) וקשר מול חברי האיגוד. ▪ מזכיר - ניהול ה Back Office וחשבונות. ○ להנהלה ברור כי המעבר למבנה תפעולי שכזה דורש שינויים, חידודים, ושימוש בגורמים חיצוניים (בתשלום ובהתנדבות) ולשם כך ימונה צוות שיוביל וילווה את תהליך השינוי, כאשר לא כלל השינויים יבוצעו במיידית. 	<p>שינוי המבנה התפעולי יניב</p>
<ul style="list-style-type: none"> • ההנהלה דנה בהצעה שהונחה לפניה על הפרדת הפעילות של הניווט העממי לעמותה נפרדת. • הרעיון הינו הקמה של עמותה חדשה שתרכז את כל פעילות הניווט העממי בישראל (ניווט בכיף ואירועי צד ג' עממיים), המוכרת היום תחת המותג "ניווט בכיף" ובשם התחרותי "ניווט בכיף ספורטיבי". • העמותה החדשה תהיה קשורה לעמותת האיגוד לספורט הניווט בישראל (האיגוד) וממנה תרכוש את ה-IP של המפות, שירותי ניהול אירועים, וגישה לשטחים שבהם מתקיימים האירועים. • מוטיבציות עיקריות: <ul style="list-style-type: none"> ○ שקיפות ניהולית — הפרדה ברורה בין הספורט התחרותי לעממי. ○ הפרדה תפעולית - הפרדה בין המשאבים המושקעים בספורט התחרותי לזה המושקעים בספורט העממי. 	<p>הפרדת פעילות ניווט בכיף לעמותה נפרדת יניב</p>

<ul style="list-style-type: none"> ○ הפרדה משפטית — אפשרות לעמותה החדשה לקבל תמיכות ממדינה עבור הפעילות שמתבצעת דה-פקטו בספורט עממי, בעוד שאיגוד הניווט הספורטיבי מקבל תמיכה כספורט תחרותי. ○ הגדלת הכנסות — מינוף המוצר הקיים להגדלת ההכנסות, כאשר סימולציה כלכלית מראה פוטנציאל להגדלת הכנסות לאיגוד הניווט הספורטיבי לפחות בכ-50% בהשוואה להכנסות הנוכחיות בעוד 3 שנים. ● המסמך שהוצג כלל מבנה כללי, סימולציה עסקית ותובנות ראשוניות משיחה עם עו"ד בנושא. ● החלטה: <ul style="list-style-type: none"> ○ בניגוד להצעה שהוצעה במסמך, ההנהלה החליטה בשלב זה לא לבצע הפרדה של הפעילות. ○ ההנהלה מנחה להעמיק את הבדיקות המשפטיות הכרוכות בנושא לפני הכרעה סופית ולשם כך אישרה תקציב לייעוץ משפטי בנושא. ○ עקרונות ההסכם בין העמותות, המבנה התאגידי (הקשר בין העמותות), טיטת המחירון ועקרונות תקנון העמותה החדשה יובאו בפני ההנהלה בקרוב לשם הכרעה בנידון. 	
<ul style="list-style-type: none"> ● ללא 	<p>נושאים שתוכנו אך יועברו לישיבה הבאה</p>
<ul style="list-style-type: none"> ● הקמת צוות מלווה את השינוי התפעולי ● סימולציית תקציב עונתי מעודכנת ● ועדת שיווק – עדכון ● ועדה מקצועית – הפרשי זמני זינוק והרחבה של חלון הזינוקים. 	<p>נושאים נוספים לישיבת הבאה של ההנהלה (רשימה זמנית)</p>
<ul style="list-style-type: none"> ● 14.01 (רביעי) – ווירטואלי, 20:00 – 22:30 	<p>ישיבות הבאות</p>

סיכום ישיבת הנהלה 05/12/2025

פירוט	נושא
<p>יניב ריינהרץ (יו"ר), רביב יוגב, שי רם, תמר מייר-גור, אלון כהנא, ניר קלקשטיין, שלו פלדמן (מנהל התפעול), עופר אביטל (נשיא האיגוד)</p> <p>חברי ועדת הביקורת: לא נכח נציג</p>	<p>נוכחים</p>
<p>שוהם אגוזי, נועה עבודי, עומר כחל, גאיה אילן</p>	<p>חסרים</p>
<ul style="list-style-type: none"> ● ההנהלה דנה בהערות לגבי מסמך ערכי הליבה והחזון שפורסמו לאחר הישיבה הקודמת וערכה בהם עדכונים קלים. ● ההנהלה אישרה את החזון הבא כחזון האיגוד ל 5 שנים הקרובות <p>להיות ענף ספורט מוביל ומוכר בישראל. ייחודי בשילוב של רוח התנדבות וקהילתיות לצד חתירה להישגיות ברמות</p>	<p>אישור ערכי הליבה והחזון יניב</p>

<p>האישיות, לאומיות והבין-לאומיות. פועל לצמיחה בדגש על ילדים נוער ונשים. מושתת על ערכי הקיימות, אהבת הארץ, כבוד והגינות ספורטיבית ושואף באופן מתמיד לשיפור וחדשנות ארגונית.</p> <ul style="list-style-type: none"> • ערכי הליבה אושרו גם הם וניתן לצפות בהם במסמך המצורף. מסמך הקוד האתי יעודכן להכיל את השינויים שאושרו. <p>(מסמך 1 – "ערכי ליבה וחזון האיגוד")</p>	
<ul style="list-style-type: none"> • ההנהלה החלה בתהליך של הגדרת מטרות ויעדים לעונה הקרובה ע"ב הכאבים שעלו בסדנת החזון, ערכי הליבה והחזון שנבחר. • המסמך המצורף הינו טיוטה ראשונה ומהווה סיכום של העבודה החלקית שביצעה ההנהלה. • במהלך ינואר 26 תשלם ההנהלה את התהליך. <p>(מסמך 2 – "טיוטת יעדים ותוכנית עבודה 25-26")</p>	<p>דיון מטרות ויעדים ל 25-26 יניב</p>
<ul style="list-style-type: none"> • ההנהלה דנה בהצעה לשינוי קטגוריות המאוזן • הסיבות להצעת השינוי הנם: <ul style="list-style-type: none"> ○ עומס במסלולים (בעיקר ב Adults3) ○ חוסר התאמות של קטגוריות למסלול ○ החזרת מתחרים להתחרות בקטגוריות הגיל שלהם/ן. • ההצעה כוללת: <ul style="list-style-type: none"> ○ שינוי של קטגוריות הנוער ○ הוספת מסלול Adults 5 (בדומה למסלול Gold) ○ יצירת שני מסלולים זהים בקושי Adults3 ו- Adults4. • החלטה: <ul style="list-style-type: none"> ○ ההנהלה אישרה את הצעת הוועדה. <p>(מסמך 3 – "שינוי קטגוריות המאוזן")</p>	<p>שינוי קטגוריות המאוזן תמר בשם ועדת תקינה</p>
<ul style="list-style-type: none"> • באופן תדיר ישנן פניות לאיגוד בבקשה לרכישת/ קבלת מפות לשם ביצוע אירועים. הבקשות מגוונות והנן לאירועים של מוסדות, יישובים, בתי ספר, משפחות ואף אנשים פרטיים. • מטרת הנוהל הנה להסדיר, תחילה פנימית, את ההתנהלות למול אותן הפניות ולקבוע מחירון אחיד לנושא. • בהמשך נוהל זה יעלה לאתר באופן בולט ומסודר. • הנוהל המוצע מגדיר את אופן ההתנהלות במקרים הבאים: <ul style="list-style-type: none"> ○ ביצוע אירוע ע"י המועדון ○ מכירת מפות לגוף ללא מטרות רווח ○ מכירת מפות לגוף מסחרי. • החלטה: <ul style="list-style-type: none"> ○ ההנהלה אישרה את המחירון המוצע. <p>(מסמך 4 – "מחירון מפות - איגוד הניווט")</p>	<p>טיפול בבקשות מפות לאירועים ניר</p>

<ul style="list-style-type: none"> • הוצג מחירון המפרט את התעריפים עבור שירותים שונים וכן את גובה המענקים והתמריצים המועברים למועדונים ולמדריכים. • המחירון מגדיר את הנושאים הבאים: <ul style="list-style-type: none"> ○ עלויות עבור שירותי השאלת ציוד והכנת מפות ○ תמריצי הישגים מועדוניים ○ מענקי הדרכה • החלטה: <ul style="list-style-type: none"> ○ ההנהלה אישרה את המחירון המוצע. <p>(מסמך 5 – מחירון שירותים ותמריצי הישגים- איגוד הניווט)</p>	<p>מחירון תעריפים ותמריצים נ"ר</p>
<ul style="list-style-type: none"> • תכנון אליפות החורף מתקדם כסדרו, הפער היחידי כרגע הינו החלטה על תקציב פרסים ואילו פרסים יינתנו. • מחנה הנוער בחנוכה <ul style="list-style-type: none"> ○ נרשמו עד כה כ 20 ילדים הצפי ליותר ○ הפער המרכזי הינו מקום הלינה שטרם נסגר 	<p>עדכון מנהל התפעול</p>
<ul style="list-style-type: none"> • צוות ה IT מתקדם במיפוי הצרכים. בישיבה שנערכה לאחרונה עם יורם הובהר שכרגע ימשיך המהלך מחד של הפרדת שכבות באתר , דבר שיאפשר שדרוג של חלקים ממנו ללא צורך בהחלפה מלאה של כלל האתר. בנוסף תמשיך להיות מקודמת פעילות להחלפה מלאה של האתר (ע"י צוות מקביל). • בישיבה הבאה של ההנהלה תוצג תוכנית עסקית מלאה להפרדת פעילות ניווט בכיף לעמותה נפרדת. • נחתם הסכם עם אילת להתחלת פעילות של מרכז מצוינות. התקציב ייגזר מתקציב הנבחרות. 	<p>עדכונים שונים י"ב</p>
<ul style="list-style-type: none"> • ההנהלה החלה לדון בנושא. • עם זאת, ניכר שטרם בוצע דיון סדור והפקת משמעויות בנושא זה • החלטה: <ul style="list-style-type: none"> ○ כל עוד לא תאושר הצעת שינוי בהקשר נושא זה, לא יבוצע שינוי והגרלת הזמנים תעשה כפי שהיא מבוצעת כיום. 	<p>הפרשי זמני זינוק</p>
<ul style="list-style-type: none"> • ועדת שיווק – עדכון • ועדה מקצועית – הפרשי זמני זינוק והרחבה של חלון הזינוקים. 	<p>נושאים שתוכננו אך יועברו לישיבה הבאה</p>
<ul style="list-style-type: none"> • הצעה להפרדת פעילות ניווט בכיף לעמותה נפרדת. • הצעת החלטה בנושא שינוי מבנה התפעול באיגוד 	<p>נושאים נוספים לישיבת הבאה של ההנהלה (רשימה זמנית)</p>
<ul style="list-style-type: none"> • 24.12 (רביעי) – ווירטואלי , 20:00 – 22:30 – דיון סגור לחברי ההנהלה בלבד • 14.01 (רביעי) – ווירטואלי , 20:00 – 22:30 	<p>ישיבות הבאות</p>

סיכום ישיבת הנהלה 11/11/2025

פירוט	נושא
<p>יניב ריינהרץ (יו"ר), רביב יוגב, שי רם, נועה עבודי, עומר כחל, תמר מייר-גור, אלון כהנא, גאיה אילן, ניר קלקשטיין, שלו פלדמן (מנהל התפעול), חברי ועדת הביקורת: חנן אייל</p>	נוכחים
<p>שוהם אגוזי, עופר אביטל (נשיא האיגוד),</p>	חסרים
<ul style="list-style-type: none"> • ההנהלה חידדה נהלי התנהלות, פעילות וועדות וסגירת משימות פנימית 	<p>משימות ופעילות הוועדות יניב</p>
<ul style="list-style-type: none"> • בתאריך ה 29.08.25 נערכה סדנת חזון בהשתתפות ההנהלה ורכזי המועדונים. • מטרת הסדנה היו: <ul style="list-style-type: none"> ○ להבין ולהגדיר את "הכאבים" הגדולים ביותר כיום באיגוד, להגדיר את הפערים בין מה שהיינו רוצים שיקרה לבין מה שקורה בפועל. ○ לייצר מסר אסטרטגי ברור לקהלים הבאים: מטה האיגוד, חברי ההנהלה, רכזי המועדונים, קהילת הנוטים הפעילה, נוטים פוטנציאליים ○ הגדרת עשרת הערכים המובילים באיגוד. ○ לייצר חזון איגוד לחמש שנים הבאות- שנת 2030. ○ להגדיר 4-5 מטרות ברורות לשנת העבודה 2025-2026. • במסמך המצורף תוצרי הסדנה • ההנהלה קוראת לציבור הנוטים לשלוח הערות/ הארות להגדרת הערכים והחזון. את ההערות יש לשלוח למייל Chairman@nivut.org.il • בכוונת ההנהלה לאשר את החזון ואת עדכון הקוד האתי בישיבתה הבאה לאחר קבלה של הערות החברים. • בשלב הבא תבנה ההנהלה תוכנית עבודה מסודרת לעונה 25-26, תגדיר מטרות ומדדי הצלחה (KPI's) ע"ב החזון וצרכי האיגוד. <p style="text-align: center;">(מסמך 1 – "סדנת חזון")</p>	<p>תוצרים מסדנת החזון יניב</p>
<ul style="list-style-type: none"> • שלו הציג את הסיכום של מחנה הנוער שהתקיים בסוכות • מבחינת משתתפים, נרשמו והשתתפו 49 בכלל המחנה ולחד יומי באו עוד 6. הגיל היה מ 8 עד 15 • רוב הילדים היו צעירים שטרם ניווטו ביער. • ההדרכה בוצעה ע"י 15 מדריכים כאשר הדגש מראש היה לתת למדריכים הצעירים להוביל את ההדרכה בקבוצות קטנות והמדריכים הבוגרים מפקחים ועוזרים להם מתי שצריך. • שלו סקר את הלקחים העיקריים (כפי שמופיעים במסמך המצורף) 	<p>סיכום מחנה נוער סוכות 25 שלו</p>

<ul style="list-style-type: none"> • ההנהלה הודתה לשלו ולצוות המוביל את המחנה וציינה לשבח את התוצרים המצוינים של המחנה (הצפי היה לכ 20 ילדים והשתתפו כאמור כ 49, כ 30% מהם לא חברי איגוד ורובם נרשם לאיגוד לאחר המחנה) • ההנהלה רואה בפעולות אלה צורך ותמשיך לקדם עוד פעילויות צמיחה שכאלו (כגון מחנה ילדים כבר בחנוכה הקרוב) (באחריות מנהל התפעול בהנחיית ועדת נוער). • בהמשך הפעילויות, ולאור הגדרת המטרות לשנת העבודה, תקבע ההנהלה מדדים מסודרים למדידת ההצלחה וההשפעה של מחנות אלו (באחריות ועדת נוער). <p align="center">(מסמך 2 – "סיכום מחנה סוכות 2025")</p>	
<ul style="list-style-type: none"> • אלון וחנן בקרו את התקדמות הצוות כאשר לאחר גיבושו בוצע סקר צרכים באתר והצטרפו אליו מספר חברים נוספים. • כיום מתבצעת פעולה לסגירת אפיון מלא לאתר ובחינה של אפשרויות לפיתוח חלקים מהאתר (כאלה שהם הכואבים ביותר). • הצוות פנה להנהלה להחלטה על תקציב לטיפול באתר. • ההנהלה ציינה בפני הצוות שכרגע אין תקציב צבוע לעניין ולאחר השלמת האפיון והבאת הצעות מחיר בנידון – יתבצע דיון על כך. • בנוסף העירה ההנהלה לצוות כי עליו גם להיות בשליטה על התקלות הנוכחיות באתר ולעזור בתיעודף הטיפול בהם (אחריות צוות IT ומזכיר האיגוד). • ייתרה מכך, על הצוות להכין תוכנית להתמודדות עם מקרי קיצון אפשריים בהקשרי IT. 	<p>דיווח צוות IT אלון וחנן איל</p>
<ul style="list-style-type: none"> • רביב הציג את התחקיר שבוצע על מחזור ה 1 של הליגה. • התחקיר התמקד בנייתוח הבעיות השונות ביחס לאורכי המסלולים, החום ואופן ההתייחסות אליו, • הוצגו מסקנות והמלצות ראשונות וניתנו מספר הערות. <p align="center">(מסמך 5 – "הפקת לקחים תחרות ליגה מס 1 תשפו יער המגינים 01112025")</p>	<p>תחקיר מחזור ליגה 1 והפקת לקחים רביב</p>
<ul style="list-style-type: none"> • שיפוי נווטים עוזרים לארגון תחרות ליגה על פגיעה בניקוד האישי <ul style="list-style-type: none"> ○ הוועדה טרם גיבשה הצעה בנידון. ○ החלטה: <ul style="list-style-type: none"> ▪ שיפוי נווטים לא יבוצע בעונת היער 25-26 כיוון שזו כבר החלה. ▪ הוועדה תציג הצעה בנידון לקראת עונת המאוץ. • שיפור רזולוציית הניקוד: <ul style="list-style-type: none"> ○ הועלה הנושא של עדכון וסידור הניקוד והדירוג האישי לא רק על פי השעות והדקות של משך הניווט אלא גם להכיל הבדל עפ"י השניות גם כן. ○ ההצעה הנה להכפיל את הניקוד ב 10. ○ החלטה: ההנהלה מאשרת את ההצעה ומנחה את הוועדה להוביל את השינוי המוצע. 	<p>שינויים ועדת תקינה</p>

<ul style="list-style-type: none"> • הוצג ע"י ניר טבלת פרסים חדשה. • הטבלה גובשה יחדיו עם המנהל המקצועי הקודם, לאור התוצאות של הנבחרות ומתוך כוונה להמשיך ולדחוף את חברי הנבחרות למצוינות והישגים. • החלטה: <ul style="list-style-type: none"> ○ ההנהלה אישרה את הטבלה המוצעת.. ○ הנחת העבודה היא שסך הפרסים לא יעלה על 8000 שקלים בעונה. במידה ותהיה הצלחה יוצאת דופן ברמת הנבחרת והסכום יעלה על כך - ההחלטה לגבי החלוקה וגובהה תועבר לדין בהנהלה <p style="text-align: center;">(מסמך 3 – "פרסים ותגמולים 25-26")</p>	<p>הישגים ופרסים כספיים ניר</p>
<ul style="list-style-type: none"> • הועלתה הצעה להקים קרן ייעודית שתתמוך בילדים ובני נוער המתקשים לשאת בעלויות מחנות האימונים והתחרויות בארץ ובחו"ל. הקרן תתבסס על תרומות של חברי האיגוד ותפעל באופן מוסדר, שקוף ודיסקרטי. • ההצעה כוללת שלושה מרכיבים: <ul style="list-style-type: none"> ○ הצעה כללית להקמת הקרן ○ הצעה למקורות תקציביים לקרן ○ הצעה למימון עתידי של הקרן • באופן כללי ההצעה כוללת: <ul style="list-style-type: none"> ○ הקמת חשבון ייעודי: הקרן תנוהל בחשבון ייעודי בבנק אוצר המועדון. ○ אפשרות לתרומה: חברי האיגוד יוכלו להעביר תרומות מחשבון אוצר הנווט שלהם ישירות לחשבון הקרן. ○ מנגנון הסבסוד: הקרן תסייע במימון השתתפות במחנות ובתחרויות, בדומה לסבסוד שמועדונים מעניקים כיום לנוער וילדים. ○ ועדת קרן: תוקם ועדה ייעודית שתגדיר את הקווים המנחים, הקריטריונים ותהליך הגשת הבקשות. נהלי הקרן יובאו לאישור הנהלה. הוועדה תבחן כל בקשה לגופה, תקבע את סכום התמיכה ותנהל את הפניות וההחלטות בדיסקרטיות מלאה - גם כלפי חברי הנהלה. • המימון הראשוני של הקרן, יהיה תרומה משאריות בחשבון בנק אוצר של נווטים שלא עשו שום פעולה בבנק אוצר הנווט שלהם לפחות 3 שנים. במידה וחבר זה או אחר יבקש בעתיד לקבל חזרה את התרומה לקרן – הדבר יתאפשר. הצפי הינו שתרומה ראשונית זו תיצור ייתרת פתיחה של כ 50 אלש"ח. • החלטה: <ul style="list-style-type: none"> ○ ההנהלה אישרה את הקמת הקרן כפי שהוצעה תוך ציון שהחלטה הכללית בנידון כבר התקבלה בעבר. ○ הפעלת הקרן תבוצע בפועל רק לאחר אישור נהלי הקרן תוך שימת דגש על כך שיוגדרו תקרות גג להקצאת הכסף 	<p>קרן תמיכה לילדים ונוער ניר</p>

<p>ותהליך סדור שיאפשר את "תקופת חיי הקרן" מעבר לשנה הנוכחית.</p> <p>(מסמך 4 – "קרן תמיכה לילדים ונוער")</p>	
<ul style="list-style-type: none"> • יניב עדכן על פגישה שבוצעה עם מנכ"ל התאחדות בתי הספר זיו ישראלי ב 23.10.25 • ההתאחדות, ככלל, הביעה תרעומת מביצועי האיגוד בשנים האחרונות ומצפה למאמץ של האיגוד בשנים הבאות. • גובש הסכם (שטרם נחתם) ל 3 שנים הקרובות שמגדיר את הכיוונים לפעולה (ההסכם יפורסם לאחר חתימתו). 	<p>התאחדות בתי הספר יניב</p>
<ul style="list-style-type: none"> • יניב עדכן שמתבצעת עבודת עומק לבחינת האפשרות להפרדת הפעילות של ניווט בכיף לעמותה נפרדת. • ניכר שיהיה ניתן לקבל תמיכה כבר על הפעילות של 2026. • יניב יביא בפני ההנהלה בישיבה הקרובה הצעה סדורה בעניין. 	<p>הפרדת ניווט בכיף, עדכון תהליך יניב</p>
<ul style="list-style-type: none"> • כפי שפורסם גם בפורם האיגוד, לאחרונה התכנסה הנהלת IOF לישיבה עונתית כאשר אחד הנושאים היה "הקונפליקט במזה"ת" • יניב עדכן כי בישיבה לא היה דיון אמיתי בנושא אלא בעיקר הצהירה ההנהלה שהיא מתנהגת לאור ההחלטות של פדרציית הספורט העולמית וזו החליטה שאים להטיל כל סנקציות על ישראל – אי לכך ובהתאם לזאת גם IOF יתנהג באופן זהה. • מעבר לכך נדונו נושאים שונים כגון ניסיון הכנסת הניווט לאולימפיאדה, מדיניות חום, כיוונים אסטרטגיים וכיו"ב. • הנהלת IOF עדכנה שיש כוונה לחדש את ההסכם עם ISF (INTERNATIONAL SCHOOL FEDERATION) לקיום תחרות בין לאומית בין בתי הספר בשנת 2027. ההנהלה פנתה לחברות להציע את מועמדותן. • החלטה: <ul style="list-style-type: none"> ○ ההנהלה החליטה לנסות ולהגיש את המועמדות לארח את התחרות וזאת בכפוף לבחינת העלויות הקשורות בהתחייבות זו. 	<p>דיווח והחלטות ע"ב ישיבת IOF האחרונה יניב</p>
<ul style="list-style-type: none"> • ועדת תקינה – קטגוריות מאוץ 	<p>נושאים שתוכנו אך יועברו לישיבה הבאה</p>
<ul style="list-style-type: none"> • אישור ערכי הליבה והחזון • אישור המלצות סופיות מתחקיר הליגה ה 1 • הצעה להפרדת פעילות ניווט בכיף לעמותה נפרדת. 	<p>נושאים נוספים לישיבת הבאה של ההנהלה (רשימה זמנית)</p>
<ul style="list-style-type: none"> • 05.12 – פיזי – במרכז 11:00 - 14:00 • 24.12 (רביעי) – ווירטואלי, 20:00 – 22:30 • 14.01 (רביעי) – ווירטואלי, 20:00 – 22:30 	<p>ישיבות הבאות</p>

סיכום ישיבת הנהלה 16/10/2025

פירוט	נושא
<p>ינוב ריינהרץ (יו"ר), שי רם, נועה עבודי, עומר כחל, תמר מייר-גור, אלון כהנא, גאיה אילן, שוהם אגוזי, שלו פלדמן (מנהל התפעול), עופר אביטל (נשיא האיגוד),</p> <p>חברי ועדת הביקורת: אילן גלזר, דרור ציפורי</p>	נוכחים
רביב יוגב	חסרים
<ul style="list-style-type: none"> • לאור החלטות קודמות של ההנהלה בנידון (בישיבתה מה 11.09.25) שקבעו ש: <ul style="list-style-type: none"> ○ יש לתכנן תקציב לא גרעוני ○ יש לתכנן תקציב שמתחשב במקרה הגרוע ביותר מבחינת התמיכות. • הוצג תקציב חדש מאוזן שלוקח בחשבון את התסריט הגרוע ביותר. התקציב שהוצג כולל קיצוצים שונים בתקציבי התפעול של הוועדות (כפי שניתן לראות במסמך שמצורף) <p style="text-align: center;">החלטה:</p> <ul style="list-style-type: none"> • ההנהלה אישרה את התקציב כפי שהוא. • ההנהלה אישרה את ההצעה "לבחון" את התקציב שנית ב 01.01.26 לאחר שיתבהר האם תקציבי התמיכות ישתנו. <p style="text-align: center;">(מסמך 1 – "החלטה על תקציב עונתי - 16.10.25")</p>	תקציב האיגוד נ"ר
<ul style="list-style-type: none"> • ניווט בכיף החליף את הניווט העממי לפני מספר שנים ומאז הפיח רוח בפעילות הניווט העממי בארץ. • בשנה האחרונה בוצעו כ 52 אירועי ניווט בכיף עם כ 2500 משתתפים (מצטבר, לא ייחודי) • ההכנסות מכלל האירועים הללו 174,569 ש"ח. • בנוסף בוצעו פעילויות עממיות אחרות/ סמי-ספורטיביות לגופים שונים בסך הכנסות של כ 70,000 ש"ח שלא דרך ניווט בכיף אלא ישירות ע"י האיגוד ובתפעולו. • יניב הציג עבודת ניתוח לגבי סטאטוס "המוצר" והצעות לשיפורו. • ההצעות נסובו סביב 2 נושאים: <ul style="list-style-type: none"> ○ הצעות לשיפור תפעולי במוצר הקיים. ○ הצעות לארגון מחדש של הפעילות בעמותה נפרדת שתאפשר תמיכת מדינה בפעילות העממית. <p style="text-align: center;">החלטה:</p> <ul style="list-style-type: none"> • ההנהלה אישרה להמשיך ולהתקדם לבחינת אפשרות הפרדת כלל פעילות ניווט בכיף לעמותה נפרדת שתעסוק בניווט עממי. הפרדה לא אמורה לפגוע בכלכליות וברווחיות של ההפעלה ע"י המועדונים אלא לאפשר פעילות שתייצר הכנסות נוספות לעמותת הניווט הספורטיבי ללא שינוי מקצועי בדרישות ממועדוני הניווט. • ההנהלה אישרה מגוון של שינויים שברצונה לבצע באתר ניווט בכיף. הנושאים יתואמו עם הצוות שעוסק בכך. 	ניווט בכיף יניב

<p>החלטה:</p> <ul style="list-style-type: none"> • בהתאם לטבלת הפרסים המפורסמת באתר האיגוד, הוצגו ואושרו פרסים על סך 1,000 ₪ לאיליה גוסב על זכייתו באליפות העולם לוותיקים WMOC. • ההנהלה תפעל להבהיר ולעדכן את קובץ הפרסים בהמשך השנה. 	<p>הישגים ופרסים כספיים ניר</p>
<ul style="list-style-type: none"> • מנהל התפעול עדכן כי יש מוכנות מלאה מבחינת כלל החתכים לפתיחת הליגה. 	<p>מוכנות להפעלת הליגה שלו</p>
<ul style="list-style-type: none"> • הועלתה בקשה לשינוי שיטת הניקוד של המועדונים בשביל לאפשר הקצאת נווטים לעזרה באירועי ליגה, ללא פגיעה בניקוד המועדונים. • השינוי הוצע לאחר החלטת האיגוד על הצורך בהערת התחנות המקדימה באירועי ליגה, נושא שידרוש מתנדבים נוספים מהמועדון. • בנוסף, הוצג כי החלטה זו פוגעת גם בדירוג הנוטים עצמם ויש למצוא דרכים "לתגמל" אותם גם כן ולשמר את ההגנות למול נווטים אחרים בקטגוריה שלהם. <p>החלטה:</p> <ul style="list-style-type: none"> • במהלך הישיבה לא הושלם הדיון בנידון וטרם נפלה החלטה. • ההנהלה תשלם את הדיון ב Offline ותפרסם את ההחלטה בהקדם ולפני תחילת הליגה ב 1.11.25 	<p>שינוי שיטת ניקוד המועדונים תמר – ועדת תקינה</p>
<p>החלטה:</p> <ul style="list-style-type: none"> • במידה ובתחרות ליגה, שניהל המועדון, הניקוד היה פחות מהממוצע לאותה עונה, הניקוד שיחשב לו הוא הניקוד הממוצע השנתי באותה העונה. • אם הניקוד שקיבל באותה תחרות שניהל המועדון גבוה מהממוצע, לא תהיה תוספת. • החישוב הסופי יעשה בנפרד עבור ליגת יער ועבור ליגת המאוץ בסוף העונה. • התיקון יחל במייד מעונה 25-26 	<p>שינוי שיטת ניקוד המועדונים תמר – ועדת תקינה</p> <p>נושא שאושר באופן מקוון</p>
<ul style="list-style-type: none"> • בוצע דיון סגור להמשך הפעילות לבחינת המנה התפעולי של האיגוד. • הוצגה רשימה של פעילויות שיש לבצע להמשך בחינת התהליך לאור 3 האפשרויות שהוצגו בישיבה מה 11.09 • הפעילויות שהוצגו יבוצעו בחודשיים הקרובים כאשר תארי היעד להצגת התוצאים והחלטה של ההנהלה בנידון הינו 31.12.25. <p>החלטה:</p> <ul style="list-style-type: none"> • ההנהלה אישרה את רשימת הפעולות לביצוע. 	<p>משימות לבחינת המבנה התפעולי יניב</p>
<ul style="list-style-type: none"> • תוצרים מסדנת החזון • סיכום ראשוני מחנה נוער • דיווח צוות IT • קטגוריות מאוץ - ועדת תקינה • הישגים ופרסים כספיים – הצעה לשינוי • קרן תמיכה לילדים ונוער 	<p>נושאים שתוכננו אך יועברו לישיבה הבאה</p>

<ul style="list-style-type: none"> • הסכם עם התאחדות בתי הספר 	נושאים נוספים לשיבת הבאה של ההנהלה (רשימה זמנית)
<ul style="list-style-type: none"> • 11.11 – פיזית, 19:00 – 22:00, כנראה ביוקנעם 	ישיבות הבאות

סיכום ישיבת הנהלה 25/09/2025

פירוט	נושא
<p>יניב ריינהרץ (יו"ר), רביב יוגב, שי רם, נועה עבודי, עומר כחל, תמר מייר-גור, אלון כהנא, גאיה אילן, שוהם אגוזי, עופר אביטל (נשיא האיגוד), חברי ועדת הביקורת: אילן גלזר</p>	נוכחים
<p>ניר קלקשטיין, שלו פלדמן (מנהל התפעול).</p>	חסרים
<ul style="list-style-type: none"> • נציגי הוועדה לאיתור מאמני נבחרות ישראל הציגו את המלצתם בנידון. • הצוות מנה את רביב, נועה והמנהלים המקצועיים מופז שמואלי ובר קלקשטיין • הצוות קיבל הצעות מ 4 מועמדים, ראיין אותם וערך דיון על יתרונותיהם וחסרונותיהם. • להנהלה הוצגה המלצה מובילה והשיקולים שמאחוריה. • ההנהלה דנה ארוכות באפשרויות ולהלן החלטה <p style="text-align: right;"><u>החלטה:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • ההנהלה קיבלה את המלצת הצוות. <ul style="list-style-type: none"> ○ מאמן גילאים 12 – 14 – יגאל ווינר ○ מאמן גילאים 14 – 16 – דביר שכטר ○ מאמנת גילאים 16 – 20 – בר קלקשטיין • ההנהלה מאחלת למאמנים הצלחה וסיפוק בתפקידם, מצפה להמשך התקדמות והצלחת הנבחרות ומודה להם על נכונתם לשמש בתפקיד זה. 	בחירת מאמני נבחרות ישראל נועה עבודי, רביב יוגב
<ul style="list-style-type: none"> • ללא 	נושאים שתוכננו אך יועברו לישיבה הבאה
<ul style="list-style-type: none"> • אישור תקציב האיגוד • ניווט בכיף דיון והחלטות • תוצרים מסדנת החזון 	נושאים נוספים לשיבת הבאה של ההנהלה (רשימה זמנית)
<ul style="list-style-type: none"> • 16.10 – זום, 20:00 – 22:00 • 04.11 – פיזית, 19:00 – 22:00, כנראה ביוקנעם 	ישיבות הבאות

סיכום ישיבת הנהלה 11/09/2025

פירוט	נושא
<p>יניב ריינהרץ (יו"ר), רביב יוגב, שי רם, ניר קלקשטיין, תמר מייר-גור, אלון כהנא, גאיה אילן, שוהם אגוזי, עופר אביטל (נשיא האיגוד), שלו פלדמן (מנהל התפעול).</p> <p style="text-align: center;">חברי ועדת הביקורת: אילן גלזר</p>	נוכחים
נועה עבודי, עומר כחל	חסרים
<p>תקציב ניר</p> <ul style="list-style-type: none"> • הוצגה טיוטת תקציב ראשונית לעונה 25-26. • כאמור, הוחלט לנהל את התקציב באופן עונתי מה 01.09 – 31.08 וכך הוצג התקציב. • הגזבר פירט את הנחות הייסוד, מרכיבי ההוצאה הגדולים ומרכיבי ההכנסה השונים. • כמוכן הוצגו תובנות על מרכיבים חריגים/ בולטים (הכנסות והוצאות). • בשלב זה התקציב מראה על גרעון מוערך של כ 100 אלש"ח בעונה 25-26. • יש לציין כי במקביל לתקציב העונתי, ינוהל תקציב שנתי קלנדרי רגיל אשר ישמש בהגשות השנתיות לרשם העמותות. <p>הנחיות שהועלו לקראת אישור התקציב בישיבה הבאה:</p> <ul style="list-style-type: none"> • יש לתכנן תקציב לא גרעוני • יש לתכנן תקציב שמתחשב במקרה הגרוע ביותר מבחינת התמיכות. • יש לדחות את כלל בקשות התוספות (לוועדות השונות ולאחר) רק לאחר התבהרות המשפיעים השונים ולא לפני ינואר 26. • יש להכניס את עליית המחירים שאושרה (ראו סעיף הבא) לבסיס התקציב. • יש להשלים את העבודה בהקשר למבנה התפעולי של האיגוד ולהחיל את הנושא בתקציב בשביל לקבל תמונה מלאה (ראו התייחסות בהמשך). • התקציב והעקרונות המנחים יפורסמו עם אישורו. 	<p>מחירון לעונה 25-26 ניר</p>
<ul style="list-style-type: none"> • הוצג המחירון הבא לחברי הנהלה • המחירון מגלם עליית מחירים בכלל החתכים לאחר שב 2-3 ש' האחרונות המחירים במשק עלו, אך המחירון נשאר בעינו. • חלק מהמחירים, כמו דמי החבר, לא עודכנו כבר חמש שנים. • כמוכן, האיגוד מתמודד עם גירעון ונדרש לתוספת הכנסות בעקבות השקעות מוגברות בתחומים שונים. • בכוונתנו לספק יותר תמורה לחברים – בין היתר באמצעות הגדלת תקציב המיפוי ושיפור איכות האירועים. 	

אחוז עלייה במחיר	מחיר חדש	מחיר נוכחי	שנים מאז עידכון המחיר האחרון	תיאור
השתתפות בתחרויות ליגה				
12.5%	45	40	2	תחרות בודדת ליגת מאוץ - חבר איגוד
9.1%	60	55	2	תחרות בודדת ליגת יער - חבר איגוד
14.3%	80	70	5	תחרות בודדת ליגות רגליות - אורח
25.0%	25	20	5	תחרות בודדת ליגה רגלית - קצוצר עד גיל 14
25.0%	50	40	4	ניוט בכיף - משפחה, רישום מראש חבר איגוד
16.7%	70	60	4	ניוט בכיף - משפחה, רישום מראש לא חבר איגוד
11.1%	100	90	4	ניוט בכיף - משפחה, רישום מאוחר
9.1%	180	165	2	רישום קבוצה לתחרות השליחים - יער
12.5%	135	120	2	רישום קבוצה לתחרות השליחים - ספרינט
0.0%	10	10	6	השאלת צי'פ חד-פעמית - רגל
	20		חדש	השאלת צי'פ חד-פעמית - AIR
9.8%	560	510	2	מני שנת ליגה רגלית
14.3%	400	350	4	מני שנת ליגה מוער עד H/D18 כולל
14.3%	320	280	4	מני שנת ליגה - מני שלישי ומעלה עד גיל 25
19.0%	250	210	5	מני שנת ליגה - מסלול קצוצר בלבד
חברות שנתי באיגוד				
13.3%	170	150	4	בוגר (גיל 26 עד 74)
16.7%	70	60	6	צעיר (עד גיל 25)
16.7%	70	60	5	ותיק (גיל 75 או יותר)
16.7%	70	60	6	ניוט רכוב בלבד
15.0%	345	300	5	משפחה (זוג מבוגרים + ילדים עד גיל 25)
13.3%	170	150	5	משפחה (כל ילד נוסף בגיל +25) תעריף רגיל
	40%	40%	6	הנחת רישום ברבעון 2 (עד לסוף אותה שנה)
	20%	20%	6	תוספת רישום ברבעון 3 (עד לסוף השנה הבאה)

העקרונות בקביעת המחירים הנם:

- פשוטות - עלייה רוחבית של כ-15% במחיר בכלל החתכים ללא דיון לגופו של זה או אחר.
- ההבדלים באחוזים נובעים בעיקר מעיגול. לדוגמה: מחיר לילדים עלה מ-20 ל-25 שקלים. באחוזים זה נראה עלייה גדולה, אבל בפועל מדובר בתוספת של 5 שקלים בלבד. המחיר עדיין נשאר סימלי.

החלטה:

- בהצבעה שבוצעה אחרי סיום הישיבה אושר המחירון והוא ייכנס לתוקף מידי.

הסדרת ההתייחסות למכת חום בכלל אירועי האיגוד
נ"ר

- הוצג מסמך המתאר את הסכנות בנושא מכת חום.
- המסמך (המצורף) מכיל ניתוח של הסכנות, מקרי עבר והתייחסות לנושא.
- ההמלצה במסמך הנה במיידית להקשיח את התייחסות האיגוד לנושא וזאת בכדי למנוע מקרה כמו שהתרחש לאחרונה באליפות העולם בסין.
- במקביל, הצוות ימשיך בעבודתו ויבצע עבודת עומק כשמטרתה להציע ניהול מדויק יותר של נושא זה כך שיותאם לאתגרים השונים של הניווט, כגון: ריצות מאוץ, יער, מרחקים, טיפוס, שטחים חשופים למול שטחים מיוערים וכיו"ב. בנוסף הצוות ימליץ על דרכים פרקטיות למדידת שמבוצעות בשטח, דרכים לעצירת אירוע (כמו בדוגמת מרתון תל אביב) ואמצעים נוספים להתמודד עם הנושא.

החלטה:

- ההנהלה מאמצת את המלצות הצוות.

<ul style="list-style-type: none"> • ההנהלה הנחתה את מובילי הצוות למסמך את הנושא בתוך תיק הבטיחות, להסדיר את אופן החישוב ואת המנגנוני בקרה ואישור, כמו גם להציג את הנושא לרכזים באופן מסודר. • ההנהלה מנחה את הצוות לבדוק גם את האפשרות והשיטות לבצע הסדרה בנושא היפותרמיה. • ההנהלה מנחה את הצוות להמשיך ולהעמיק בנושא ולהציג המלצות מעודכנות לא יאוחר מ 01.02.26 (לקראת עונת החמסינים). • בנוסף, על מנהל התפעול לבחון את האפשרויות לרכישת מד עומס חום. • ההנהלה מודה לניר, רביב והשותפים הנוספים שעסקו בגיבוש המסמך שדחפו והעלו את הנושא החשוב הזה למודעות ולהחלטות. <p>(מסמך 1 – "המלצות אופרטיביות להקטנת הסיכון למכת חום באירועי ביוט")</p>	
<ul style="list-style-type: none"> • להנהלה הוצגו שתי המלצות בנושא ליגת היער בעונה 25-26 • ההמלצות נוגעות ל: <ul style="list-style-type: none"> ○ הפעלה של קטגוריית D70 במסלול גולד. ○ התחלת שימוש ב SI AIR גם בליגת היער. <p>החלטה:</p> <ul style="list-style-type: none"> • ההנהלה קיבלה את המלצת הוועדה בשני הנושאים. • ההנהלה מאשרת את הסייגים עליהם המליצה הוועדה להפעלת SI AIR <ul style="list-style-type: none"> ○ הצבת התחנות תכלול גם את תהליך "הערת התחנות" בבוקר על ידי המארגנים. ○ האיגוד יאפשר השכרת צי'פים למתחרים באמצעות רכישת 10 צי'פים SI Air שיוחזקו אצל שלו לטובת השכרה מסודרת. • האיגוד ירכוש תחנות SI AIR במידי (או ידאג שיהיו כאלה להשכרה) החל מהתחרות הקרובה (01.11.25). • על הרכזים להתארגן "להערת התחנות" טרום האירוע. <p>(מסמך 2 – "המלצות ועדת תקינה - 09.09.25")</p>	<p>הכנות לפתיחת הליגה</p> <p>המלצות ועדת תקינה תמר</p>
<ul style="list-style-type: none"> • ההנהלה פועלת לשפר את כלל תשתיות ה IT של האיגוד בדגש על אתר האינטרנט. • בעבר החלה פעילות בנושא, נכתב אפיון ואף התקבלה הצעת מחיר לביצוע. • עם זאת, בגלל עלות גבוהה ואילוצים תקציביים הנושא טרם בוצע. • בכוונת ההנהלה לבחון את הנושא שנית ולבדוק אפשרויות שונות לקדם את הנושא. • ההנהלה רואה חשיבות מכרעת לאתר כמנוף צמיחה. <p>החלטה:</p> <p>בשלב זה אושרו לצוות ה IT 3 חברים</p> <ul style="list-style-type: none"> • אלון כהנא • איל ליאור • חנן אייל 	<p>הקמת צוות IT</p> <p>יניב</p>

<p>ההנהלה מודה לחברים על התנדבותם וקוראת לציבור במידה ויש מתנדבים נוספים שרוצים לקחת חלק – להפנות בקשה להנהלה בנידון. ההנהלה תפעל יחד עם הצוות בכדי לבדוק את האפשרויות השונות.</p>	
<ul style="list-style-type: none"> • רביב הציג את תוצרי העבודה של הצוות לבחינת המודל התפעולי של האיגוד. • הצוות ביצע תחילה תהליך לימוד בארץ ומחו"ל וגיבש את התשתית העובדתית (ככל שניתן) למצב הנוכחי. התשתית כללה ניתוח פרטני של גורמי התפעול באיגוד והפעולות הנדרשות מהם ברמה היום-יומית, חודשית, עונתית. • בנוסף, בוצע לימוד על איך מערכות שכאלו עובדות בעולם. • הצוות ריכז את התובנות ועל בסיסן גיבש 3 המלצות, כאשר עקב חוסר תמימות דעים בקרב חברי הצוות לא הוצגה המלצה מובילה. • עם זאת, הצוות ביקש את החלטת ההנהלה לגבי "המצפן הארגוני", דהיינו, לאיזו מההמלצות מכוון הארגון כחזון בטווח הבינוני/ רחוק. • בנוסף, הצוות המליץ על ביצוע פעולות לבחינת תקפות כל אחת מההצעות כמנגנון לגיבוש המלצה סופית וקביעת דרך הפעולה. <p>החלטה:</p> <ul style="list-style-type: none"> • ההנהלה מקבלת את המלצת הצוות ומנחה אותם להתקדם ולבדוק את תקפות ההמלצות כפי שהוצע. הבחינה תתבצע בתקופה הקרובה וההחלטה בנושא צריכה להתקבל לא יאוחר מסוף דצמבר 25. 	<p>צוות לבחינת המודל התפעולי באיגוד רביב</p>
<ul style="list-style-type: none"> • רביב הציג להנהלה את תוצרי העבודה של הצוות לאיתור מנהל מקצועי לאיגוד. • הצוות מנה את רביב, נועה ויניב. • הצוות קיבל הצעות מ 3 מועמדים, ראיין אותם, ערך מספר פגישות התייעצות וביניהם עם מאמן הנבחרות היוצא. • התהליך כפי שהוצג להנהלה כלל, שאלות הערכה, דירוג מועמדים וניתוח של חסרונות ויתרונות של כל מועמד. • להנהלה הוצגה המלצה מובילה והצעות חליפיות במידה ולא תקבל את המלצת הצוות. <p>החלטה:</p> <ul style="list-style-type: none"> • ההנהלה קיבלה את המלצת הצוות. • עמדת המנהל המקצועי באיגוד תאויש בניהול משותף ע"י מופז שמואלי ובר קלקשטיין. • ההנהלה מנחה את רפרנטי הנבחרות לעזור ולהגדיר באופן ברור את תהליכי העבודה בצוות הניהולי המשותף. • ההנהלה מאחלת למנהלים הצלחה וסיפוק בתפקידם, מצפה להמשך התקדמות והצלחת הנבחרות ומודה להם על נכונתם לשמש בתפקיד זה. 	<p>איתור מנהל מקצועי לאיגוד רביב</p>
<ul style="list-style-type: none"> • לאחר הישיבה ובהצבעה שבוצעה באופן מקוון אושרו המתנדבים הבאים שיצטרפו לוועדות • ועדת התקינה – אנריקו זזינסקי • ועדת שיווק ופרסום – אייל רונן 	<p>אישור מתנדבים בוועדות השונות</p> <p>נושא שאושר באופן מקוון</p>

<ul style="list-style-type: none"> ההנהלה מודה לכל המתנדבים על נכונתם להשקיע מזמנם להצלחת האיגוד. <p>ניתן לצפות בשיבוצים מעודכנים לוועדות השונות ב מסמך 3 – "איוש ועדות".</p>	<p>תיעוד</p>
<ul style="list-style-type: none"> מינוף ההצלחה ב EYOC – הנושא לא תוכנן והועבר ישירות לטיפול של ועדת שיווק ופרסום. 	<p>נושאים שתוכננו אך יועברו לישיבה הבאה</p>
<ul style="list-style-type: none"> אישור תקציב האיגוד ניווט בכיף דיון והחלטות תוצרים מסדנת החזון סטאטוס התקדמות באיתור מאמנים לנבחרת 	<p>נושאים נוספים לישיבת הבאה של ההנהלה (רשימה זמנית)</p>
<ul style="list-style-type: none"> 25.09 – זום, 20:00 – 20:30. ישיבה לאישור מאמני הנבחרות. 16.10 – זום, 20:00 – 22:00 04.11 – פיזית, 19:00 – 22:00, כנראה ביוקנעם 	<p>ישיבות הבאות</p>

סיכום ישיבת הנהלה 21/08/2025

פירוט	נושא
<p>יניב ריינהרץ (יו"ר), רביב יוגב, שי רם, ניר קלקשטיין, תמר מייר-גור, אלון כהנא, גאיה אילן, עומר כחל, שלו פלדמן (מנהל התפעול).</p> <p>חברי ועדת הביקורת: אילן גלזר, חנן איל</p>	<p>נוכחים</p>
<p>נועה עבודי, שוהם אגוזי, עופר אביטל (נשיא האיגוד),</p>	<p>חסרים</p>
<ul style="list-style-type: none"> בשבוע הבא, ב 29.08 תערך סדנת חזון בנוכחות ההנהלה ורכזי המועדונים. מטרת הסדנה, כפי שהוצג להנהלה <ul style="list-style-type: none"> להבין ולהגדיר את "הכאבים" הגדולים ביותר כיום באיגוד, להגדיר את הפערים בין מה שהיינו רוצים שיקרה לבין מה שקורה בפועל. לייצר מסר אסטרטגי ברור לקהלים השונים. להגדיר כעשרה ערכי הליבה המובילים באיגוד. לקבוע את החזון או לפחות את העקרונות על בסיסם ירשם חזון האיגוד. אם הזמן יספיק, להגדיר 4-5 מטרות ברורות לשנת העבודה 2025-2026. הזמנה בנידון תשלח לכלל המשתתפים. <p>(מסמך 1 – "סדנת חזון איגוד הניווט 2025 - פרוגרמה").</p>	<p>סדנת חזון יניב</p>
<ul style="list-style-type: none"> אליפות ישראל תערך השנה ביער אודם ב 06-07.03 	<p>אליפות ישראל – פרוגרמה ורעיונות</p>

<ul style="list-style-type: none"> מתוך כוונה להפוך את האירוע לאטרקטיבי יותר, בעיקר לנווטים מחו"ל, הונחה הצעה להרחיב את מסגרת האליפות ולהכיל מספר אירועי הכנה וניווטים מקדימים שימשכו כל השבוע. לאחר דיון בהנהלה הוחלט להתמקד בעיקר בקהל המקומי השנה ולהרחיב את ההכנה באופן מצומצם בלבד, ליומיים לפני האליפות, כפי שמפורסם בלוח התחרויות באיגוד. האיגוד יפעל לשווק את האירוע, יעדכן את אתר התחרות, יצירת בוליטין ככל שנה ובמקביל יבחן אפשרות לרישום התחרות כדירוג עולמי WRE 	<p>יניב</p>
<ul style="list-style-type: none"> שלו הציג סיכום ראשוני שלו כמנהל המשלחת. המשלחת מנתה 33 נערים ונערות וכלל סגל מורחב של מדריכים ומדריכות. הסיכום הוצג לפני סיכום כולל שאמור להיערך בשבועות הקרובים יחדיו עם המדריכים ההנהלה הנחתה את שלו לעשות ניתוח מעמיק של המחנה בראי התועלות שבנו, התמחור, נקודות חולשה וחוזק, מדריכים, התארגנות לוגיסטית וכיו"ב ולהעביר את המידע לוועדת נוער שתתכלל את התחקיר המלא של המחנה. מטרת התחקיר להבין את התועלות שבמחנה ומה ניתן/ צריך לשפר בו בראיית הצמיחה והגדילה של האיגוד והאם ניתן/ מומלץ לשכפלו ו/או להרחיבו לגילאים נוספים/ זמנים אחרים. 	<p>סיכום ראשוני - סילבה שלו</p>
<ul style="list-style-type: none"> שלו הציג את התארגנות האיגוד מבחינת ציוד, רכש, שיפוץ כיו"ב. בנוסף בשבוע הבא תערך פגישה עם אס"א לשם סגירת אופן הפעילות בעונה הקרובה ובחינה כיצד ניתן להרחיבה. נושאים פתוחים נוספים מטופלים בוועדות: <ul style="list-style-type: none"> ○ מחיר מנויים – ועדת כספים ○ קטגוריות – ועדה מקצועית ○ מפות – ועדת המשנה למיפוי ○ חריגים – ועדת החריגים ○ SI AIR – ועדה מקצועית הועלו הסתייגויות לגבי לוח התחרויות (בעיקר בנושאי המאוזן) – הנושא ייבחן בוועדה המקצועית. ההנהלה תפעל להשלמת התהליכים הללו במהרה כהכנה לפתיחת הליגה ב 01.11. 	<p>הכנות לפתיחת הליגה שלו</p>
<ul style="list-style-type: none"> שי סקר בפני ההנהלה את השתלשלות הפעילות מול התאחדות בתי הספר עד כה. לקראת העונה הקרובה, החלה ועדת בתי הספר בראשות אביחי ביאר לפעול מול ההתאחדות להסדרת ההתקשרות מולם. בשלב זה הגיעו הגורמים לטיטוט חוזה שמכילה מספר הסכמות חיוביות בנושא וכוללים: <ul style="list-style-type: none"> ○ יכולת להפריד בין מסלולי ז' ו ח' כך שכל אחד יתחרה בנפרד ○ הפעלה של הליגה גם לכיתות י' – יב' ○ הסכמה שנציגים בודדים (ללא קבוצה) יוכלו להתחרות. 	<p>סטאטוס ופעילות התחום הניווט בבתי הספר שירם</p>

<ul style="list-style-type: none"> • עדיין יש מספר נושאים פחות חיוביים כמו אי פעילות במחוזות אך נושאים אלו גם פעילות ביסודיים תישקל בשנה הבאה לאור הצלחת/ אי הצלחת הליגה השנה. • ההנהלה מברכת על ההישגים במו"מ ועל הרוח הטובה ומקווה לפעילות פורה השנה. • בנוסף ההנהלה הנחתה את ועדת בתי הספר להתחיל באיסוף מידע לגבי הפעילות המתוכננת בשנה הבאה (בכלל חתכי הגיל) ולפעול להכנת תוכנית פעולה לתגבור הפעילות כחלק מהמאמץ לצמיחה וגדילה בקרב בני הנוער. 	
<ul style="list-style-type: none"> • ניר הציג בפני ההנהלה את מבנה קובץ התקציב החדש. • הקובץ מתכנן את התקציב לעונה (01.09 – 31.08) וכולל את כלל ההכנסות וההוצאות. • הכוונה הנה לאשר את מסגרות התקציב בתצורה שתאפשר פעילות שוטפת לכל בעל תפקיד/ ועדה במסגרת תקציב מאושר ידוע. • בשבועות הקרובים כל ועדה/ בעל תפקיד נדרשים לשבת עם ניר ולתקף את המספרים/ להעלות דרישות. • התכנון הינו להציג תקציב סגור כמה שיותר בישיבה הקרובה של ההנהלה (07.09) מתוך כוונה לאשרו לא יאוחר מה 15.09 • נושא עלות חידוש החברות והמינויים יידחה להחלטה סופית עד אז. 	<p>תקציב - דיון עקרונות ראשון ניר</p>
<ul style="list-style-type: none"> • תהליך איתור המאמנים מתקדם עפ"י תוכנית כאשר בשלב זה הופץ קול קורא למנהל המקצועי בלבד. • עד כה הציגו את מועמדותם 3 חברים ותהליך הראיונות ובחירת המנהל יתחיל בקרוב. • סגירת האפשרות להגיש מועמדות לתפקיד המנהל המקצועי – 30.08 • בנוסף עדכן רביב, כי בעקבות חשש שעלה על "פער" זמנים בפעילות הנוער בין תחילת ספטמבר (תאריך התחלת הפעילות בשנים האחרונות) לבין צפי מינו המאמנים החדש (סוף ספטמבר) בוצעה בחינה של הנושא והוחלט כי <ul style="list-style-type: none"> ○ בכדי לא ליצור פער בכומר הגופני – יעבוד מאמן הכומר עם הנוער כבר עתה בהתנדבות ○ ועדת הנוער תרכז את פעילות ההכנה למחנה הנוער באוקטובר. ○ ההחלטה על זהות המנהל המקצועי תדחה לישיבת ההנהלה הקרובה 11.09 (הלו"ז שפורסם בנידון נקב בתאריך ה 10.09 לפרסום הבחירה במנהל המקצועי). 	<p>סטאטוס התקדמות באיתור מאמנים לנבחרת רביב</p>
<ul style="list-style-type: none"> • אלון הציג את המבנה המתוכנן של הוועדה המקצועית ואת בעלי התפקיד השונים • בבסיס בבצעה מדובר על הקמה של 3 ועדות כאשר על אחת תהיה אמונה על חלק מפעילות הוועדה <ul style="list-style-type: none"> ○ ועדת משנה לנושא תקינה ○ ועדת משנה לנושא פיתוח מקצועי ○ ועדת משנה לנושא מיפוי • לכל ועדה הוצגו תחומי עיסוקה. • ההנהלה אישרה את המבנה המוצע. <p>(מסמך 2 – "מבנה הוועדה המקצועית").</p>	<p>מבנה הוועדה מקצועית אלון</p>

<ul style="list-style-type: none"> • הוצגו המתנדבים הבאים לאישור • הועדה המקצועית - בר קלקשטיין, תומר ויינר , רותם יוגב, דניאל רז רוטשילד, איתם נוסבוים, אלכס ליפוביץ • ועדת שיווק ופרסום – ליסה משלי, נועה נוימן • ועדת כספים – שי מיש • ועדת קליטה – אילן גלזר • ועדת חריגים – דביר שכטר. • ההנהלה מודה לכל המתנדבים על נכונתם להשקיע מזמנם להצלחת האיגוד. <p>ניתן לצפות בשיבוצים לוועדות השונות ב מסמך 3 – "איוש ועדות".</p>	<p>אישור מתנדבים בוועדות השונות יניב</p>
<p>מלגות</p> <ul style="list-style-type: none"> • על פי קריטריונים שנקבעו מראש, מוענקים פרסים על הישגים בולטים של ספורטאי הנבחרת. השנה לשמחת כולנו נרשמו מספר הישגים משמעותיים שעברו את רף הקריטריונים, ולכן נדרשה ההנהלה לאשר את מתן הפרסים. • להנהלה הוצגה טבלת הפרסים המתוכננת וזו המומלצת ע"י מאמן הנבחרת היוצא. • ההצעה המוגדלת חורגת מהתקציב המיועד ב 200 ₪. • ההנהלה אישרה פה אחד את המלגות המוצעות. • נאחל לספורטאי הנבחרת הצלחה בתחרויות הבאות. <p>הגשה לקולות קוראים</p> <ul style="list-style-type: none"> • לאחר סיום הישיבה, בהצבעה שנערכה באופן מקוון , אישרה ההנהלה את דבר רצונה לגשת לקול הקורא המבקש את תמיכת משרד הספורט בנושאי מיפוי לשנת 2025-2026 ומתקנים לספורטאי הישג. 	<p>נושאים שאושרו באופן מקוון תיעוד</p>
<ul style="list-style-type: none"> • דיווח על סטאטוס חפיפה על מערכות • מינוף ההצלחה ב EYOC 	<p>נושאים שתוכננו אך יועברו לישיבה הבאה</p>
<ul style="list-style-type: none"> • אישור תקציב האיגוד • אישור מסמך "המלצות אופרטיביות להקטנת הסיכון למכת חום באירועי ניווט" • ניווט בכיף דיון והחלטות • אישור הכנות לפתיחת העונה (קטגוריות, SI AIR וכו') • תוצרים מסדנת החזון • סטאטוס התקדמות באיתור מאמנים לנבחרת 	<p>נושאים נוספים לישיבת הבאה של ההנהלה (רשימה זמנית)</p>
<ul style="list-style-type: none"> • 11.09 – זום , 20:00 – 22:00 • 25.09 – זום, 20:00 – 20:30. ישיבה להחלטה לגבי זהות המאמנים. • 16.10 – זום , 20:00 – 22:00 • 04.11 – פיזית , 19:00 – 22:00, כנראה ביוקנעם 	<p>ישיבות הבאות</p>

סיכום ישיבת הנהלה 01/08/2025

פירוט	נושא
<p>יניב ריינהרץ (יו"ר), רביב יוגב, שי רם, ניר קלקשטיין, תמר מייר-גור, אלון כהנא, נועה עבודי, גאיה אילן, עומר כחל, שוהם אגוזי, עופר אביטל (נשיא האיגוד), שלו פלדמן (מנהל התפעול). חברי וועדת הביקורת: אילן גלזר</p>	נוכחים
	חסרים
<ul style="list-style-type: none"> • ההנהלה חידדה מספרי נהלי עבודה והתנהלות פנימית בהקשר לפעולתה השוטפת. • הוחלט על ריכוז כלל מסמכי העבודה, בכונן ווירטואלי אחד לשם יכולת מעקב של חברי ההנהלה. • בנוסף הוחלט כי המסמכים השונים המאושרים ע"י ההנהלה, יושמו במקום מרוכז שיאפשר גישה של החברים וצפיה בהם, לאחר הורדת נושאים פרטיים או הנוגעים לצנעת הפרט. • הוחלט כי בכל רבעון יפורסמו נתונים כספיים כלליים לגבי מצב הקופות של האיגוד, חובות וחייבים בליווי ביאור קצר. 	נהלי עבודה והתנהלות יניב
<ul style="list-style-type: none"> • הוצג נוהל פנימי שמפרט את תהליכי אישור של הוצאת כספים באיגוד ובקרה עליהם. הנוהל אושר. (מסמך 1 – "נוהל פנימי לאישור הוצאות של איגוד הניווט"). • הוצג נוהל אישור זכויות חתימה כלפי רשויות וגורמי חוץ. הנוהל מגדיר שתי קבוצות של בעלי זכויות חתימה והגדרה ברורה לגבי מי יכול לחתום, על מה. • קבוצה א: <ul style="list-style-type: none"> ○ יניב ריינהרץ ○ אלון כהנא ○ ניר קלקשטיין • קבוצה ב' <ul style="list-style-type: none"> ○ שלו פלדמן ○ בועז מורג • הנוהל אושר (מסמך 2 – "אישור זכויות חתימה"). 	נהלי זכויות חתימה ניר
<ul style="list-style-type: none"> • כיום, מחויבים המועדונים לפי נוסח התחשבנות שקובעת מחיר קבוע לחיוב עבור מתחרה על מפה מועדונית/ של האיגוד ובנוסף % מסוים על ההכנסות ו % אחר על ההכנסות מניווט בכיף. • שיטה זו מקשה על "חישוב" ההתחשבנות, מקשה על גורמי התפעול, יוצרת בלבול ולעיתים עיכוב בזיכוי מועדונים. • ההנהלה אישרה להחליף את המודל בנוסחה פשוטה יותר שתאפשר חישוב ותפעול פשוט. הנוסחה הנה: <ul style="list-style-type: none"> ○ תשלום של 20% מההכנסות (מניווט בכיף + תחרותי) כאשר נעשה שימוש במפה מועדונית. ○ תשלום של 28% מההכנסות כאשר נעשה שימוש במפת איגוד. 	פישוט הדרך הטכנית של ההתחשבנות מול מועדונים ניר

<ul style="list-style-type: none"> ○ מלבד ההנחות הרגילות שהאיגוד מעודד (כגון הנחות לנוער ולחיילים, והנחות לחברי מועדון) - כל הנחה נוספת לא תוכר, וההכנסה לצורך חישוב ה-20% או ה-28% תיקבע על פי הסכום המקורי, לפני ההנחה, אלא אם אושר מראש. ● יצוין כי ההחלטה אושרה לאחר שהוצגה סימולציה של כ-10 אירועים משנה שעברה ולמולם נבחנה הנוסחה החדשה והסטייה המצטברת הייתה של פחות מ-100 ₪. ● החישוב ייכנס לפועל במידי כבר באירועי הניווט הקרובים. <p>(מסמך 3 – "פישוט הדרך הטכנית של ההתחשבות מול מועדונים").</p>	
<ul style="list-style-type: none"> ● לוועדת חריגים אושרו: תמר מיי גור (יו"ר הועדה), שלו פלדמן, עופר אביטל ונציג נבחרות 	<p>ועדת חריגים יניב</p>
<p>ההנהלה עברה על נוהל הפעלה של ועדות מקצועיות וקבעה כי:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● הנהלת האיגוד תמנה ועדות מקצועיות לייעוץ בתחומים מקצועיים שונים. ● לכל ועדה יוגדר תחום העיסוק ומטרות. ● בכל ועדה יהיה לפחות חבר הנהלה אחד שימונה ע"י הנהלת האיגוד. ● יו"ר ועדה עשוי להיות חבר ההנהלה שנבחר או כל חבר מתוך רשימת המועמדים שאושרה. ● הנהלת האיגוד תמנה חברים לוועדה, מבין החברים הרשומים באיגוד. הרכב הוועדה וכמות החברים שבה יהיה נתון לשיקולה של ההנהלה. ● הוועדה רשאית להסתייע ביועצים חיצוניים ככל שתרצה, גם כאלה שאינם חברי איגוד. ● ועדה רשאית למנות ועדות משנה לנושאים ספציפיים אשר תחומים בזמן ויעד מוגדר וברור. ● המלצות הוועדה יהיו כפופות לאישור הנהלת האיגוד. ● ההנהלה אישרה את הקמתן של הועדות הבאות: <ul style="list-style-type: none"> ○ ועדה מקצועית ○ ועדת מיפוי ○ ועדת שיווק ופרסום ○ ועדת נוער ונבחרות ○ ועדת בתי ספר ○ ועדת קליטה לנווטים ונווטות מתחילים ○ ועדת פיתוח עסקי ורגולציה ○ ועדת כספים ● כמוכן אישרה ההנהלה את "תחומי האחריות" של הוועדות, נושא שגם ייבחן בהמשך. ● חברי ההנהלה הבאים מונו לכל ועדה 	<p>ועדות מקצועיות יניב</p>

שם הוועדה	נציגי הנהלה
1 ועדה מקצועית	אלון כהנא, שי רם, עומר כחל
2 ועדת מיפוי	אלון כהנא
3 ועדת שיווק ופרסום	גאיה אילן, נועה עבודי, עומר כחל, שוהם אגוזי
4 ועדת נוער ונבחרות	נועה עבודי, רביב יוגב
5 ועדת בתי ספר	שי רם, רביב יוגב
6 ועדת קליטה לנווטים ונווטות מתחילים	גאיה אילן, שוהם אגוזי, תמר מייר-גור
7 ועדת פיתוח עסקי ורגולציה	יניב ריינהרץ
8 ועדת כספים	ניר קלקשטיין (גזבר), אלון כהנא, שוהם אגוזי

<ul style="list-style-type: none"> במסמך המצורף ניתן לראות את הגדרת הוועדות. (מסמך 4 – "נוהל וועדות מקצועיות"). 	
<ul style="list-style-type: none"> כחלק מאישור הוועדות ומינוי בעלי התפקיד הוצג להנהלה הצעה למינוי צוות מקצועי לבחינת מבנה תפעול האיגוד. תחומי האחריות שלו, כפי שמפורטים במסמך המצורף כוללים בין השאר בחינה של המצב הקיים, בחינה של מגבלות תקציביות / תמיכות, בחינה של "תצורת תפעול" שמאפשרת תמיכה מיטבית, בחינה של אופן הפעלת הפעילויות השונות - תחרויות ליגה, תפעול שוטף, תמיכה באתר, ניהול כספי, קשר עם הנווטים, ציוד וניהול ועוד. על הצוות הוטל לגבש פרוגרמה של 2-3 אפשרויות תפעול של האיגוד כולל יתרונות וחסרונות תוך בחינה שלה עם הרכזים. הצוות שנבחר להוביל את הפעילות הינו (חלקו אישר את השתתפותו לאחר הישיבה): <ul style="list-style-type: none"> רביב יוגב, תמר מייר-גור, אילן גלזר, עומר כחל, שי סט, זיו נוימן. כתב המינוי המלא - (מסמך 5 – "צוות מקצועי לבחינת מבנה התפעול באיגוד"). 	<p>מינוי צוות מיוחד לבחינת מודל התפעול באיגוד יניב</p>
<ul style="list-style-type: none"> לאחר שמונה שוהם אגוזי לדובר האיגוד בישיבתה הקודמת של ההנהלה. הציג שוהם את הגדרת התפקיד. ההנהלה אישרה את תחומי האחריות הבאים: <ul style="list-style-type: none"> דובר האיגוד ישמש כגורם מקשר בין הנהלת האיגוד לבין כלל נווטי האיגוד. דובר האיגוד ישמש כמקור מענה לשאלות / טענות / בקשות שעולות מציבור הנווטים בפורום שבאתר האיגוד, לכל המאוחר עד 72 שעות ממועד הפרסום. דובר האיגוד ישמש כחלק מוועדת השיווק והפרסום מטעם הנהלת האיגוד. כפיפות להחלטות הנהלת האיגוד. פרסומים מיידיים- ביטול תחרות עקב מזג אוויר / מצב בטחוני / שינויים בשעות זינוק- בכלל הפלטפורמות. ניהול קבוצת הוואטסאפ של האיגוד יחד עם יו"ר האיגוד ומנהל התפעול ופרסום שוטף בה. אם לא הוחלט אחרת, ניהול טקסי סיום אליפויות והענקת מדליות/ גביעים מטעם האיגוד- אליפות ישראל יער+מאוץ, שליחים. אחריותו וסמכויותיו של דובר האיגוד יתוקפו על ידי הנהלת האיגוד בתחילתה של כל שנת פעילות. 	<p>דובר האיגוד שוהם אגוזי</p>

<ul style="list-style-type: none"> • הוחלט עוד שהדובר יהיה חלק מצוות השיווק והפרסום ויסנכרן את הפעילות עם צוות זה. • הגדרת התפקיד המלאה - (מסמך 6 – " הגדרת תפקיד דובר איגוד הניווט"). 	
<ul style="list-style-type: none"> • בעקבות שינויים פרסונליים בצוות האימון של הנבחרות , בוצעה עבודת ניתוח לבחינה של המבנה הקיים ועדכנו. • הוצג להנהלה ניתוח מקצועי של מבנה מאמני ומנהלי הנבחרות המוצע. • הניתוח נשען על נק' עיקריות משיחות לימוד עם מאמנים וספורטאים מובילים ומתייחס לחלוקה לגילאים השונים. • המבנה שהוצג, אושר. • התפקידים שאושרו הנם: <ul style="list-style-type: none"> ○ מנהל מקצועי (מאמן ראשי, רכז נבחרות). ○ מנהל נבחרות (תקציב ולוגיסטיקה). ○ מאמן/ת נבחרות נוער + עוזר/ת (20-16). ○ מאמן/ת נבחרת קדטים + עוזר/ת (16-14). ○ מאמן כושר. ○ ליווי מנטלי ותזונה. ○ נוספים: <ul style="list-style-type: none"> ▪ מוביל/ת נבחרת צעירה ▪ רכזת/ מובילת נשים • כל עוד לא יאושר אחרת, כלל האיוש יתבצע במסגרת תקציב ההפעלה שאושר לנבחרת ולא יפרוץ אותו כאשר חלק מבעלי התפקידים ימומנו בסיוע של עמותת אילת. (מסמך 7 – "תפקידים מבנה וארגון אימון נבחרות ישראל"). 	<p>מאמני נבחרות, מבנה ומכרזים רביב</p>
<ul style="list-style-type: none"> • שלו עדכן שסה"כ מחנה סילבה עבר בהצלחה ושיתבצע סיכום מסודר בהמשך. • ההכנות למחנה הנוער שיערך באוקטובר בעיצומן וכעת בשלבי גיבוש תוכנית ומיקומים. ההנהלה הנחתה את שלו לסגור את הנושאים במהרה ולהוציא פרסום על כך לנווטים ומשפחותיהם כך שיוכלו להתארגן לנושא. • מבחינת הליגה התחילה התארגנות ראשונית של רכש ציוד. 	<p>עדכון מנהל התפעול שלו</p>
<ul style="list-style-type: none"> • דיווח על סטאטוס ופעילות התחום הניווט בבתי הספר • תקציב - דיון עקרונות ראשון • דיווח על סטאטוס חפיפה על מערכות • מינוף ההצלחה בEYOC 	<p>נושאים שתוכננו אך יועברו לישיבה הבאה</p>
<ul style="list-style-type: none"> • אליפות ישראל – פרוגרמה ורעיונות. • סילבה – סיכום ראשוני • הכנות לקראת ישיבת החזון עם רכזי המועדונים. • הכנות לפתיחת הליגה. 	<p>נושאים נוספים לישיבת הבאה של ההנהלה (רשימה זמנית)</p>
<ul style="list-style-type: none"> • 21.08 – ישיבת זום 	<p>ישיבות הבאות</p>

סיכום ישיבת הנהלה 30/06/2025

פירוט	נושא
<p>יניב ריינהרץ (יו"ר), רביב יוגב, שי רם, ניר קלקשטיין, תמר מייר-גור, אלון כהנא, נועה עבודי, גאיה אילן, עומר כחל, עופר אביטל (נשיא האיגוד), שלו פלדמן (מנהל התפעול). חברי וועדת הביקורת: חנן איל, אילן גלזר</p>	נוכחים
שוהם אגוזי	חסרים
<ul style="list-style-type: none"> • ברכות לכלל חברי ההנהלה החדשה ולאלו שממשיכים מההנהלה הקודמת. תודה על נכונותם להתנדב ולתרום למען האיגוד. • כמוכן מודה ההנהלה החדשה לחברי ההנהלה היוצאת ובראשם נועם רביד היו"ר על תרומתם ופעילותם רבת השנים לטובת האיגוד. • בוצע סבב הכרות ובמסגרתו כל חבר הנהלה ציין נושא בעל חשיבות שהוא מעריך שיש לטפל בו בעדיפות ראשונה. 	הנהלה חדשה כולם
<ul style="list-style-type: none"> • לממלא מקום יו"ר האיגוד נבחר רביב יוגב • לגזבר האיגוד נבחר ניר קלקשטיין 	אישורי בעלי תפקידים כולם
<ul style="list-style-type: none"> • אושרו זכויות חתימה בשם האיגוד ליניב ריינהרץ וניר קלקשטיין • עד להעברת זכויות החתימה בבנק, אושר ע"י ההנהלה כי, כלל הנושאים המצריכים חתימה יועברו ניר/ יניב – יקבלו את אישורם ורק אז יועברו לחתימה ע"י נועם רביד / רן שביב (שמחזיקים בזכויות חתימה כרגע. כלל הפעולות הנ"ל יתעדו ע"י הגזבר. • בישיבתה הבאה של ההנהלה יוצג נוהל חתימה סדור אשר יגדיר באופן בהיר באילו מקרים נדרש חתימה של זה או אחר מבעלי החתימה באיגוד. 	אישור זכויות חתימה כולם
<ul style="list-style-type: none"> • שלו עדכן שלחנה סילבה יוצאים השנה 33 חניכים, כאשר חלק מהמדריכים מגיעים ישירות מ JWOC . • עופר אביטל ילווה את הילדים מהארץ מכיוון ששלו יהיה כבר בחו"ל ויקלוט את הקבוצה שם. 	עדכון מנהל התפעול שלו
<ul style="list-style-type: none"> • דניאל שריכז את הצוות המקצועי שעסק בגיבוש לוח התחרויות הציג להנהלה את העקרונות ואת טיוטת הלוח. • טיוטת הלוח נבנתה אחרי עבודה של שעות בבחינת החלופות השונות ולאחר שהוצגה לרכזים שהעירו וחידדו את עקרונותיו. • ההנהלה עברה על לוח התחרויות ואישרה אותו עם מספר הערות 	לוח אירועים לעונה 25-26 דניאל רז-רוטשילד

<ul style="list-style-type: none"> • בבסיס הלוח 8 תחרויות יער ולאחריהם 5 תחרויות מאוץ + תחרות שליחים + אליפות ישראל באופניים. • הלוח יופץ לרכזים לאחר עדכון הקל לשם קביעת הלוח הסופי. • ההנהלה מודה לצוות ברשותו של דניאל על העבודה המאומצת. 	
<p style="text-align: right;">סילבה</p> <ul style="list-style-type: none"> • שלו עדכן שלחנה סילבה יוצאים השנה 33 חניכים, כאשר חלק מהמדריכים מגיעים ישירות מ JWOC . • עופר אביטל ילווה את הילדים מהארץ מכיוון ששלו יהיה כבר בחו"ל ויקלוט את הקבוצה שם. <p style="text-align: center;">לוח התחרויות</p> <ul style="list-style-type: none"> • ליגת הקיץ הוסבה לאימוני קיץ כאשר שניים ינוהלו ע"י הנבחרת, שניים ע"י שלו ושני תאריכים ישוחררו לטובת המועדונים. • מכיוון שלוח התחרויות הרשמי מתחיל ב 01.11 ניתן לנצל את השנה, כפי שעלה בשיחות מוקדמות, למחנה נוער של יומיים או שלושה שיאפשר לנוער החדש חיזוק של טכניקות יער. 	<p>עדכון מנהל התפעול שלו</p>
<ul style="list-style-type: none"> • יניב הציג לחברי ההנהלה את עקרונות העבודה עם וועדות מקצועיות שיורכבו מחברי האיגוד. • הוצגה התפיסה העקרונית ואופן העבודה. • עד לישיבתה הבאה של ההנהלה יגובש מסמך נוהל מלא שיוצג בישיבה ובו יאושרו הוועדות השונות. 	<p>וועדות מקצועיות יניב</p>
<ul style="list-style-type: none"> • עד להתחלת עבודתן של הוועדות השונות הוחלט על הקמה של מספר צוותים שיתחילו לרכז ולטפל בנושאים שלא סובלים דיחוי: • לצוות שיטפל בתחום בתי הספר אושרו <ul style="list-style-type: none"> ○ אביחי ביאר – יו"ר הצוות ○ שי רם ורביב יוגב – נציגי ההנהלה וחברי הצוות • כאיש קשר (POC) לנושאי הנבחרת אושר רביב יוגב • לאחר הישיבה, בהצבעה שנערכה בצורה מקוונת נבחר שוהם אגוזי לשמש כדובר ואחראי על קשרי הקהילה. 	<p>אישור צוותי עבודה ובעלי תפקידים מידיים</p>
<ul style="list-style-type: none"> • חוב הפועל ת"א – יניב ימשיך טיפול יחד עם גנית להגשת תביעת מול המפרק 	<p>נושאים שהועברו לטיפול מההנהלה הקודמת</p>
<ul style="list-style-type: none"> • נוהל זכויות חתימה • דיון על מבנה הוועדות המקצועיות ושיבוץ חברי ההנהלה לוועדות השונות • דיון ראשוני על התקציב העונתי 25-26 • סטאטוס הפעילות בתחום בתי הספר – אביחי ביאר 	<p>נושאים לישיבתה הבאה של ההנהלה (רשימה זמנית)</p>
<ul style="list-style-type: none"> • 01.08 – ישיבה פיזית, טרם נקבע מיקום ושעה • 21.08 – ישיבת זום 	<p>ישיבות הבאות</p>