

30/6/2025



סיכום האסיפה הכללית השנתית לשנת 2025

בתאריך 27/6/2025 התקיימה האסיפה הכללית השנתית של האיגוד לספורט הניווט. האסיפה נערכה בבנימינה.

במועד הפתיחה הרשמי של האסיפה (15: 9) לא נכחו 1/4 מחברי העמותה, ולכן נדחתה הפתיחה ב-15 דקות (בהתאם לתקנון). האסיפה החלה בפועל בשעה 9: 30, בנוכחות 79 בעלי זכות הצבעה מחברי העמותה.

יו"ר האסיפה הנבחר (פה אחד): **איל ליאור**

מזכירת האסיפה הנבחרת (פה אחד): **יעל כספי**

להלן הנושאים שהוצגו והוחלטו במסגרת האסיפה:

- א. **דו"ח יו"ר האיגוד** (נספח א') – הוצג ע"י יו"ר האיגוד היוצא (נועם רביד).
- ב. **דו"ח כספי לשנת 2024** – הוצג ע"י רואה החשבון של האיגוד (רו"ח שלום כהן), **אושר** בהצבעה ע"י האסיפה (78 בעד, 0 נגד, 1 נמנע).
- מינוי רו"ח שלום כהן** כרואה החשבון של איגוד הניווט לשנת 2023 – **אושר** בהצבעה ע"י האסיפה (79 בעד, 0 נגד, 0 נמנעים).
- ג. **דו"ח ועדת הביקורת** (נספח ב') – הוצג ע"י נציג הוועדה (אילן גלזר).
- ד. **דו"ח ועדת האתיקה** – הוצג ע"י יו"ר ועדת האתיקה (אפק גול).
- ה. **דו"ח מילולי לשנת 2024** מאתר רשות התאגידים – הוצג ע"י יו"ר האיגוד, **אושר** בהצבעה ע"י האסיפה (79 בעד, 0 נגד, 0 נמנעים).
- ו. **בחירות מיוחדות למוסדות האיגוד** – במסגרת האסיפה, ובהתאם לתקנון האיגוד, התקיימו בחירות לכלל מוסדות האיגוד. להלן בעלי התפקידים שנבחרו למוסדות האיגוד ע"י משתתפי האסיפה הכללית (זכו לתמיכת רוב מוחלט של הנוכחים באסיפה):
יו"ר האיגוד – יניב ריינהרץ.
חברי הנהלת האיגוד – שהם אגוזי, גאיה אילן, רביב יוגב, אלון כהנא, עמר כחל, תמר מייר-גור, נועה עבודי, ניר קלקשטיין, שי רם.
ועדת הביקורת – חנן איל, אילן גלזר, דרור צפורי.
ועדת אתיקה ומשמעת – אפק גול, אלעזר גור, רוני דה קוסטה, רפי הימן, שלמה רז.

יעל כספי
מזכירת האסיפה

איל ליאור
יו"ר האסיפה
איל ליאור

יניב ריינהרץ
יו"ר העמותה

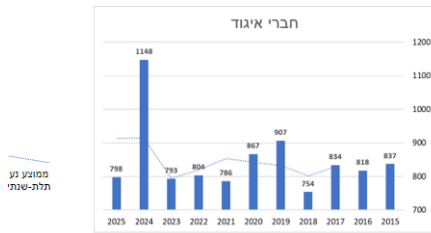
נספח א' – דו"ח יו"ר האיגוד היוצא

דו"ח יו"ר האיגוד

אסיפה כללית 2025



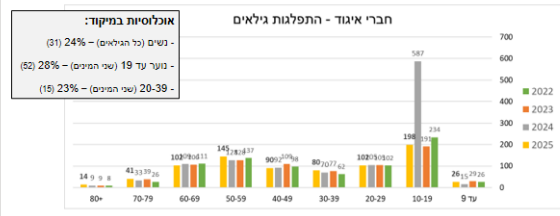
חברי איגוד – 2024/2025



תלת-שנתי ממוצע נע

8

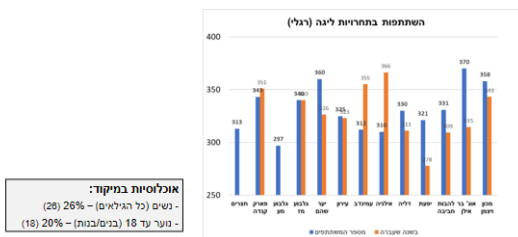
חברי איגוד – התפלגות גילאים



אנלוגיות במיקוד:
- נשים (כל הגילאים) – 24% (31)
- נוער עד 19 (שני המינים) – 28% (52)
- 20-39 (שני המינים) – 23% (15)

7

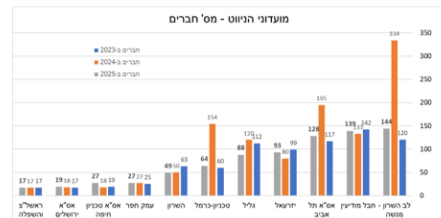
השתתפות בתחרויות הליגה



אנלוגיות במיקוד:
- נשים (כל הגילאים) – 26% (26)
- נוער עד 18 (בנים/בנות) – 20% (18)

10

מועדונים



11

סיכום פעילות המיפוי – תשפ"ה

מפות יער	מפות רכוב	מפות מאוך
אילנה	יער מיתר	להבות חביבה
יער עמידב (יד קנד)	יער נרעה	קבוץ דלה
יער שהם (עדכון)	רמת סירן (הרחבה)	קבוץ יפעת
גלבע מדרח (הרחבה)	תל גזר (רובין)	מכון יעמון
אלונים מכושפים (עדכון)		כליל
פארק קדור		עתיית
תל קלג (הפלאים)		אלוני יצחק
תל זאבים (חריש)		מפד למפרות (הרצליה/מח'ש)
גבעות מנח		שפיים וחוף השרון
נאשרה (הרחבה)		פארק רענה
תל חניד		
אלונים (הרחבה)		

- עלות מיפוי איגודי בתשפ"ה – 42.3 אש"ח
- תכנון השקעה במיפוי בתשפ"ה – כ-50 אש"ח
- מפות מועדוניות, ממפים, שטחים

12

סיכום פעילות הנבחרות – תשפ"ה

ש"פ עם "אילת" | שינויים בסגל | תקציב שנתי

השנה	השנה	השנה
2024	2023	2022
השנה	השנה	השנה
השנה	השנה	השנה
השנה	השנה	השנה
השנה	השנה	השנה
השנה	השנה	השנה
השנה	השנה	השנה
השנה	השנה	השנה
השנה	השנה	השנה
השנה	השנה	השנה

14

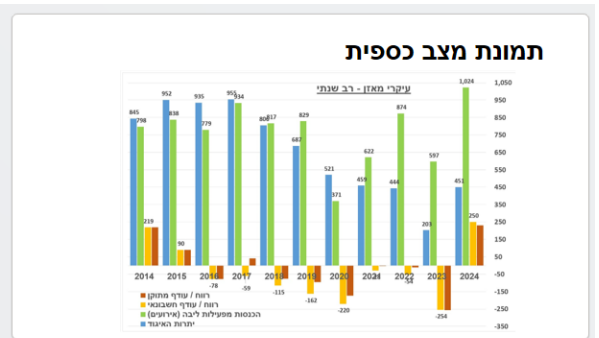
תחרויות מטרה לעונת 2025:

- נוער
 - WOC באיטליה, סוף יוני
 - 4 נציגים – נאיה פנפון, עפרית יעקבי, סהר אשל ודובל קלקשטיין
 - לראשונה בהיסטוריה של ישראל נבחרת ספורט-שליחים מעורב
 - EYOC בבליה, יולי
 - 11 נציגים להלן
 - M16 – אריאל דה קוסטה, אופס פרידו, עידן דביר
 - M15 – אילנה עטר, עופר סבוראי
 - M14 – יובל קלקשטיין, רוס שוב, אלמוג שרון, רחמי אילון
 - W18 – עפרית יעקבי, גאיה פנפון
- בוגרים
 - WC בשוודיה, יוני
 - 4 נציגים – רתם יטעור, פלג מנפון, גיא סבו, ערן סגל
 - לא הצליחו להמריא בזמן בגלל המלחמה עם איראן – לכן יטעור ורתם יובל
 - ראש הנדל לרתם יטעור – עליה לגמר A במרחק הבינוני דרך גמר B של המרחק הארוך
 - WOC בפילנד, יולי
 - 3 נציגים – ניצן יטעור, רתם יטעור, פלג מנפון
 - עידן – טוס 20 בעליהם שיא ישראלי בגמר A במרחק הבינוני ובמרחק הארוך
 - EOC בבליה – אין תקציב
 - WC בשווייץ – אין תקציב

13



16



15

סיכום בפרספקטיבה רחבה (2019-2025)

• "ברבורים שחורים"

- קורונה (2020-2022) + 7 באוקטובר (2023-2025)
- עזירת פעילות (אובדן הכנסות)
- פגיעה קשה בלידת בתיה"ס
- שינוי סדר עדיפות אשיים (פחות קשב לניווט, פחות זמן להתנדבות ביוט)
- ואם זה לא מספיק, יש עוד סיכונים:
- **מלחמה באיראן, קיצוץ בתמיכות, המדרדרות פוליטית/חברתית, חום ספורטיבי בינ"ל**

• שינויי כ"א

- 12 ← עודד ← שלו
- אנריקו ← בועז
- התמקצעות במקום התנדבות (רכז נבחרות בשכר, מיפוי בתשלום)

18

סיכום בפרספקטיבה רחבה (2019-2025)

• מבנה הענף (היסטורית):

- ניהול ותפעול מרכזיים ע"י "האיגוד"
- מועדונים כדורע ביצוע חובבנית במהותה
- ארגון פעילות בסופ"ש על בסיס כ"א התנדבות
- ללא השקת מדריכים או שירים אחרים

• מגמות ארוכות טווח:

- התגברות הרגולציה בכל הרמות
- **ירידה במספר המדריכים הפעילים, הצטמצמות שכבת הנוער**
- שינוי מבחני התמיכה – איכות על פני כמות
- עליה בציפיות לסטנדרט רמת הארגון
- ירידה ברווחיות

17

סיכום בפרספקטיבה רחבה (2019-2025)

• ברמה האישית

- עיסוק רב (מד?) במשברים, גישה שמרנית בהיבט הכספי
- פונקציה של זמן, השפעה סביבתית
- העלחות וטעויות

• עצות להנהלה הבאה

- לתכנן היטב את הציר, לא לחתוך דרך אזור לא ממופה
- לקחת בחשבון את הסיכונים המזוהים
- גישה מפוכחת ליכולות/מגבלות המועדונים
- מקצועיות ↔ התנדבות

20

סיכום בפרספקטיבה רחבה (2019-2025)

• במה עסקה ההנהלה?

- התמודדות עם השלכות עצירת הפעילות, חזרה לפעילות סדירה וייצובה
- טיפול בכ"א, הסדרת תנאי העסקה
- מעבר משרד האיגוד (פעמיים)
- צמצום/עצירת הגירעון, ניהול/השקעה זיהרים של המשאבים
- עידוד מועדונים לעצמאות תפעולית
- מיתוג "ניווט בכיף"

• במה לא התקדמו?

- חיבור מועדונים-מדריכים לקליטת תלמידים לאיגוד
- השקעות ארוכות טווח (מע' מחשוב/אתר, שיווק)
- רמת הארגון

19

תודה

• לחברי ההנהלה: רן, רותי, דודי, תמר, פבל, אניה, איתם, אלון

• לחברי ועדת הביקורת: אילן, איל

• לשלו ולבועז, וגם לאנריקו

• לרכזי המועדונים

• לנשיא האיגוד, עפר אביטל

• לחברי ועדת האתיקה

• לפעילים ולמתנדבים

• ובהצלחה להנהלה הנכנסת!

21

דו"ח ועדת ביקורת לשנת 2024

ראשית, הוועדה מודה לחברי הנהלת העמותה על התנדבותם הרבה ופועלם למען קידום מטרות העמותה. גם השנה מצאנו שפעולות העמותה מכוונות להשגת מטרותיה, שנושאי המשרה בעמותה פועלים למענה ושהעמותה מנהלת באופן תקין ושקוף.

כבשנה שעברה, בחרנו להציג את הדוח בשני חלקים - חלק אחד שמתייחס לשנת התקציב והחלק השני להערות תפעוליות שמתייחסות לשנה השנייה של ההנהלה הנוכחית בתפקידה.

הערות לשנת התקציב 2024 (ינואר עד דצמבר)

הפעילות השנה עמדה בצילו של החשש הגבוה ממשבר כלכלי, ולמרות התחושה (המוצדקת) כי הכנסות החסרות משנה שעברה (2023) יזקפו השנה, כל הוצאה נשקלה בקפידה.

לאור ההתנהלות השקולה ועקב דחיית מועד תחילת הליגה, האיגוד סיים את שנת 2024 ברווח (כמעט) זהה להפסד שנוצר בשנה הקודמת. רווח של 255,823 ש"ח בשנת 2024, לעומת הפסד של 254,221 ש"ח בשנת 2023 ניתן לראות כי מאזן 2024 דומה מאד בערכיו למאזן 2022.

כמו כן בתום 2024 חזרו יתרות האיגוד * להיות דומות לאלו שבטווח השנים 2021 ו 2022.

(* - נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה: לשימוש לפעילויות)

אנו מקווים שיתרות אלו יאפשרו חופש ואורך רוח לתכנון מהלכי שיווק והתיעלות חדשים.

לאור נתונים אלו והבהרות שהועדה קיבלה מהגזבר, אנו ממליצים לאסיפה לאשר את הדוחות הכספיים לשנת 2024.

עדכון המערכת החשבונאית

אנו מציינים שהמערכת ושהתנהלות החשבונאית טעונות שיפור, ההתנהלות היום לא מאפשרת מעקב מדויק ומהיר באופן שוטף אחרי גורמים לעליה או קיטון בהכנסות ובהוצאות, דבר שמקשה על הגעה להחלטות נכונות כלכלית ועל החלטתן בעיתוי הדרוש. נושא זה הועלה גם בשנים קודמות ע"י חברי איגוד שונים, חברי הנהלה, וגם ע"י ועדת ביקורת אנו מקווים כי ההנהלה תצליח לטפל בנושא זה.

שיפור המערכת החשבונאית כדי לאפשר להנהלת האיגוד לבצע בקרה תקציבית (תכנון מול ביצוע) ותזרימית (מצב תזרים המזומנים) זאת באופן חודשי. כך גם לאפשר להגיב בהתאם כאשר נוצר פער למול התכנון.

הערות לשנת תפעול מיולי 2024 עד יוני 2025

בחלק זה אנו מציינים ומחווים דעה לגבי נושאים שנמצאים בטיפול ההנהלה.

תכנון תקציב שנתי:

ממליצים לעבור לתקציב מספטמבר עד אוגוסט (שנת פעילות), ולא תקציב ינואר-דצמבר (שנת כספים) למרות הצורך כנראה ל"תקציב כפול"

ממליצים לנסות לגבש תקציב שנתי מבעוד מועד, טרם תחילת שנת התקציב, תקציב שיגדיר את תוכנית העבודה של השנה הקרובה. רצוי שהתקציב יכלול תחזית מפורטת ברמה חודשית או רבעונית של הכנסות והוצאות, על סמך הנחות מוסברות.

עידכון מערכת המחשוב

נושא נוסף שעלה בעבר הוא עידכון מערכת המחשוב. מערכת המחשוב הישנה של האיגוד מהווה סיכון הולך וגדל לפעילות האיגוד ובמחסור בנתונים שמאפשרים תכנון קדימה או מדידת שיפורים. אנו ממליצים להנהלה לפעול לתוכנית רב-שנתית שתאפשר מעבר למערכת מחשוב מודרנית שתענה על צרכי האיגוד השונים.

תמיכה במנהל הטיפול ובנית מאגר מידע של משימותיו

- מנהל תפעול טוב הוא הפנים של האיגוד, חלון הקבלה, והשרות הלקוחות מול לקוחות "חיצוניים" וחברים רבים שאינם נמצאים בקשר חברי ורציף עם חברי הנהלה, ופעילים אחרים.
- זכינו בשלו, אדם שמוכן להשקיע וללמוד הרבה,
- כמו בכל אירגון, פונקציה כזו צריכה תמיכה, הכוונה והגדרת משימות ועדיפויות מההנהלה.
- תיעוד של הכוונה כזו והגדרת משימות יכול ליצר למעשה "תורה שבע"פ" וספר הוראות אירגוני שישפר את התנהלות האירועים.

שימור ידע והנחיית בעלי תפקיד חדשים

על מנת לייעל את ניהול הישיבות ולאפשר לחברי הנהלה חדשים להשתלב ביתר קלות בתפקידם, אנו ממליצים להכין רשימה מטלות צפויה (expected to do list) של נושאים ותאריכים צפויים לטיפול ההנהלה ונושאים האמורים להתבצע בוועדות השונות לאורך השנה. רשימות אלו ודומות להן, יכולות לעזור לתעל את דיוני ההנהלה, ויעזרו לחברי הנהלה חדשים להתכונן יותר טוב לישיבות ולתאם ציפיות עם חברי הנהלה ותיקים ונושאי תפקידים.

חוסר במתנדבים לפעילויות המתנהלות ע"י האיגוד.

במשך השנים רוב הפעילויות נתמכו ע"י מתנדבים חברי האיגוד.

ההנהלה ומנהל התפעול מציינים כי בשנים האחרונות קשה למצוא מתנדבים לפעילויות כאלו.

אנו נתקלים יותר ויותר בירידה באיכות של התחרויות ובארגון לתחרויות שנובעת בראש ובראשונה מפיחות בכמות ההתנדבות שהיתה פעם, אך לדעתנו זה מורגש אף יותר בקרב נושאי תפקידים באיגוד.

אנו רוצים להזכיר להדגיש ולבקש, שבנוסף להיותינו חברי מועדון אנחנו גם חברי איגוד,

אנו מצפים מכלל חברי האיגוד שיתנדבו למלא את התפקידים הרבים הדרושים לביצוע תפקידי ההנהלה וועדות המשנה.

קיימים תפקידים משמעותיים אשר עליהם להיות מאוישים על ידי חברי איגוד שאינם בהכרח חברי הנהלה - ריכוז ליגת בתי ספר, ריכוז נבחרות, ריכוז מיפוי, טיפול בתמיכות, הקמת אתר חדש ועוד.

בקשות שהועלו ע"י חברי איגוד לגבי קשרי הנהלה מול חברי איגוד:

- פרסום מוקדם ככל האפשר של תוכניות עבודה, סדרי עדיפויות, מיפוי, שיפור (אם יש צורך) של המצב הכספי
- זימון לישיבות הנהלה (למשתתפים חיצוניים) מספר ימים מראש
- פרסום פרוטוקול ישיבות ודוח וועדות בזמן סביר.

נושאים שנמצאים בעבודה, אך לא התייחסנו אליהם:

- שיווק ומציאת והגדרת קהלי יעד לחברים חדשים + יעדים מדידים להתקדמות
- עבודה מול התאחדות בתי הספר
- תמיכות
- עיצוב והגדרת פעילות האיגוד על הספקטרום בין איגוד ספורט הדואג לתחתית הפירמידה , לבין מנהלת ליגה.

על החתום,

חברי הועדה:

אילן גלזר

איל ליאור