דו״ח לשנת 2022 של ועדת ביקורת - האיגוד לספורט הניווט

21/6/23

- ראשית, הוועדה מברכת על התנהלות העמותה, מצאנו שפעולות העמותה תואמות למטרותיה, ונושאי המשרה בעמותה פועלים למען מטרותיה. העמותה מנוהלת באופן תקין ושקוף והפעילות שלה ממשיכה לשאת פרות שנה אחרי שנה.

למרות האמור לעיל, נראה שלמרות התכוננות לחיסכון ויעילות, שנת 2022 לא התאפיינה בנתונים שמעידים על הצלחה בתחומים אלה.

- כפי שמשתקף מהמאזן של שנת 2022 שהוצג בפנינו, גם שנה זו הסתיימה בגרעון לא מתוכנן. להערכתנו, המעקב אחר ההתנהלות הכספית של העמותה אינו מחולק נכון ואינו מאפשר מעקב בזמן אמת אחרי המצב הכספי של העמותה, הכנסותיה והוצאותיה בפועל ובצפי. גם בדיעבד, בדיקת מאזן העמותה והכרטסות אינו מאפשר מעקב יעיל אחר הפעילויות השונות ומאזן רווח והפסד של כל אחת מהן. אנו ממליצים לבחון מחדש את ההתנהלות החשבונית של העמותה, בשתי אפיקים משמעותיים-
  - אנו חושבים שכדאי לקבוע תקציב קשיח ולנהל בזמן אמת שיוך של כל התחייבות להוצאה, הוצאה בפועל, הכנסה, והכנסה צפויה, לסעיפי תקציב מוגדרים מראש ולא לאפשר חריגה מן ההקצאה בכל סעיף כבר בשלב ההתחייבות להוצאה אלא בחלטת הנהלה.
  - בנוסף, בשנה שחלפה הייתה כוונה שלא מומשה, לעשות סדר חדש בכרטסת של הנהלת החשבונות, כך שניתן יהיה לדעת יותר במדויק מה בחיובים ובזיכויים של העמותה הוא מקור לרווח, הפסד, או כסף שעובר בעמותה. אנו ממליצים לבצע פעולה זו בהקדם האפשרי כך שבשנת 2024 העמותה תעבוד עם כרטסת חדשה ומעודכנת.
- בשנה החולפת היתה הקצאת כספים לא מסודרת בתחום המיפוי, ונוצר מצב שעד להגשת הדו״ח הכספי של העמותה, עדיין לא התקבלו חשבוניות על מיפוי שבוצע ולא היו נתונים על סכומי התשלום הצפויים. העיכוב בהתחשבנות גרם גם לאיחור בהגשת חשבוניות כנגד תמיכות שהובטחו למיפוי ויתכן שגרם גם להפסד חלקי או מלא של תמיכות אלה בסדר גודל של עשרות אלפי שקלים.

- הוועדה מבקשת להצביע על מגמה שנמשכת בשנים האחרונות להעברת פעילות שבוצעה בהתנדבות לפעילות בשכר או בתגמול כספי אחר. מדובר על פעילות מיפוי, ליווי מחנות אימון ונבחרות בחו״ל, ריכוז נבחרות, ניהול בקשות לתמיכה וארגון ארועים במסגרת תחרויות האיגוד ובעבור גורמים חיצוניים. יש לתת את הדעת למגמה זו ולשקול אם במצבו הנוכחי של האיגוד יש מקום לכך או שיש להעדיף בהעדר מתנדבים צמצום של פעילויות מסויימות והעמסת פעילויות אחרות על מנהל התפעול.
- לדעתנו, ישיבות ההנהלה אינן מנוהלות באופן יעיל מבחינת הנושאים הנדונים והקצאת הזמן. נושאים מתוכננים רבים מועברים מישיבה לישיבה מחמת קוצר זמן, ואילו לנושאים אחרים מוקצה זמן רב של דיון ללא החלטות מעשיות בסופו. הוועדה ממליצה שההנהלה תתרכז בנושאים אסטרטגיים כמו מדיניות, שיווק והקצאה תקציבית ותעביר לגורם אחר דיון בנושאים מקצועיים הנוגע לפרטי התחרויות כמו קטגוריות ספורטיביות, תוצאות, ערעורים, פרסים. החלטה בכיוון זה כבר התקבלה בהנהלה אך עד כה אינה מבוצעת ברמה הנדרשת.
- המלצת הוועדה משנים קודמות לדאוג לשדרוג אתר האיגוד לא בוצעה. בזמן האחרון האתר לוקה בנפילות מרובות. הנושא נמצא בטיפול, ולמרות זאת, הוועדה מצביעה שוב על החשיבות של הבטחת זמינות האתר ותחזוקתו לטווח הארוך.
- יש לציין לטובה את היוזמה של חברת ההנהלה ומתנדבים נוספים לשדרוג הניווט העממי לניווט בכיף שצבר תנופה בשנה האחרונה וגם נשא פירות כלכליים לאיגוד. ללא פעילות זאת יש להניח שהגרעון היה עמוק יותר ממה שנרשם כעת.

על החתום,

חברי הועדה

יוני יעקבי - _____

קבי מצגר - _____